



FACULTAD LATINOAMERICANA DE CIENCIAS SOCIALES (FLACSO)

***Informe de análisis de los estados financieros
de las Unidades Académicas y de la
Secretaría General de la FLACSO***

**Mayo 2019
San José, Costa Rica**



San José Costa Rica, 19 de mayo de 2019

Señora

Dra. Josette Altmann Borbón

Secretaría General

Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO)

Presente

Estimada señora:

De acuerdo con lo requerido por la Secretaría General de la Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales con Sede en Costa Rica, hemos efectuado la comparación de los Informes de Estados Financieros emitidos para once Unidades Académicas de la FLACSO; a saber: Argentina, Brasil, Chile, Costa Rica, Ecuador, El Salvador, México, Paraguay, República Dominicana, Uruguay y la Secretaría General, que de acuerdo con la información proporcionada, los informes abarcan los períodos comprendidos entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2018 y 2017. No se dispuso de los informes de las Unidades Académicas Cuba, Guatemala, Honduras y Panamá quien se encuentra en proceso de reestructuración y no tiene actividad por lo que no se considera para este informe.

El objetivo del análisis y comparación de los Informes de Estados Financieros de las Unidades Académicas descritas es la construcción de un reporte global del Sistema FLACSO. Para ello se ha tomado la información presentada en los Estados Financieros.

Despacho Segura & Asociados S.A



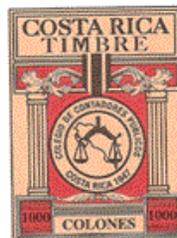
San Antonio de Belén, Heredia, Costa Rica,
Centro Comercial Paseo Belén Oficina No.13
Apartado 202-4005 ☎ (506) 2293-3309 📠 (506)2293-8844
✉ fcosegura@racsa.co.cr

Los procedimientos acordados que ejecutamos no constituyen una auditoría a los Estados Financieros de las Unidades Académicas de la FLACSO. De esta forma nuestro trabajo se limita al análisis y presentación de la información proporcionada por cada Unidad Académica a través de la Secretaría General de la FLACSO.

Agradecemos la oportunidad brindada para realizar los procedimientos acordados sobre los Informes de las Unidades Académicas de la FLACSO y la Secretaría General, estamos a su disposición para proporcionar información adicional que se requiera en relación con nuestra responsabilidad y funciones.

Atentamente

Lic. Jorge E. Masis Montenegro, MGP
Contador Público Autorizado
Carné N° 5709





Contenido

I.	RESUMEN EJECUTIVO.....	5
1.-	OBJETIVO.....	5
2.-	ALCANCE.....	5
3.-	OBSERVACIONES.....	6
3.1	Generales	6
3.2	Particulares	11
4.-	RECOMENDACIONES.....	27
II.	ESTADOS FINANCIEROS GLOBALES DE LA FLACSO.....	27
1.	Objetivo.....	27
2.	Balance de Situación Global de la FLACSO.....	31
3.	Estado de Excedentes Globales de la FLACSO.....	33
4.	Estado de Solvencia Global de la FLACSO.....	34
III.	ANÁLISIS DE VARIACIONES ABSOLUTAS Y PORCENTUALES DEL ESTADO DE SITUACION FINANCIERA GLOBAL.....	35
1.	Análisis de Cuadro y Gráfico del Estado de Situación Comparativos 2018-2017.....	35
1.1	Balance de Situación Comparativo Global-FLACSO (Cuadro y Gráfico No.1 y 1.A).....	35
1.2	Activos Totales por Unidad Académica (Cuadro No.2 / Gráfico No.2)	41
1.3	Composición del Pasivo total por Unidad Académica (Cuadro y Gráfico No.3).....	43
1.4	Composición Patrimonial total por Unidad Académica (Cuadro y Gráfico No. 4)	46
2.	Análisis de Cuadros y Gráficos Comparativos del Estado de Excedentes 2018 - 2017. 49	
2.1	Composición de Ingresos y Gastos Totales Global (Cuadro y Gráfico No.5)	49
2.2	Composición de Ingresos totales por Unidad Académica (Cuadro y Gráfico No.6)	50
2.3	Composición del Egreso total por Unidad Académica (Cuadro y Gráfico No.7)	51



I. RESUMEN EJECUTIVO.

1.- OBJETIVO

De acuerdo con el trabajo requerido por la Secretaría General de la Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales FLACSO a nuestro despacho, hemos efectuado un análisis de la información financiera presentada por once Unidades Académicas incluyendo la Secretaría General de la FLACSO, a saber: Argentina, Brasil, Chile, Costa Rica, Ecuador, El Salvador, México, Paraguay, República Dominicana, Uruguay y la Secretaría General. El análisis global no contempla la información de las Unidades Académicas de Guatemala, Honduras y Cuba, debido a que no se recibieron los informes correspondientes al período 2018, a la fecha de cierre del análisis realizado, salvo el caso de Panamá quien se encuentra en reestructuración y sin actividad.

Como objetivo primordial y observando la limitación antes indicada, hemos preparado un Estado Financiero Global que incluye la totalidad de la información financiera, para facilitar la comprensión sobre las variaciones presentadas en las distintas Sedes de la FLACSO como un todo.

2.- ALCANCE

Nuestro trabajo se centra en el análisis de la información contenida en los Informes Financieros Auditados y presentados por once Unidades Académicas incluyendo a la Secretaría General de la FLACSO para los períodos comprendidos entre 01 de enero y el 31 de diciembre de 2018 y 2017.

Nuestro estudio no representa una opinión o un cuestionamiento sobre el trabajo profesional desarrollado para la emisión de los informes indicados, su alcance se limita fundamentalmente al análisis financiero de la información presentada.



3.- OBSERVACIONES

3.1 Generales

a. Suministro de información Financiera:

- i. En el cumplimiento de la entrega del Informe Financiero de cada Unidad Académica para el periodo 2018, se logra disponer de los informes de once unidades y no se reciben los informes de las unidades de Guatemala, Honduras y Cuba, en este último caso se indica imposibilidad de suministrar la información financiera, dado que la misma debe disgregarse de la entidad a la cual se encuentra adscrita la unidad de Cuba, así como Panamá que se encuentra en reestructuración y no presenta actividad.
- ii. De conformidad con lo revelado en el dictamen de Opinión de los Auditores Externos, de la Sede FLACSO Paraguay, se indica no preparan sus estados con base en NIIF, lo que representa un incumplimiento importante en las directrices del Sistema FLACSO.

b. Cumplimiento de información bajo los formatos establecidos:

Se determina que los informes no son suministrados en su totalidad bajo la normativa que los entes de gobierno del Organismo FLACSO han establecido, las discrepancias en el uso de los formatos abarcan temas de fondo como son los criterios de revelación de partidas contables, el empleo de políticas que no se ajustan a la normativa contable, así como incumplimientos de forma, tales como el orden de las notas a los estados y de los formatos de los estados financieros. Dentro de las situaciones observadas se citan:

- i. Ausencia de informes como son los casos para este período 2018 de las Unidades Académicas de Panamá, Honduras, Cuba y Guatemala, estos tres últimos de forma reiterativa.
- ii. Para este periodo 2018, once Unidades cumplieron con la presentación de informes auditados completos, es decir la Opinión sobre los Estados Financieros y La Carta a la Gerencia, y el caso Paraguay que no presenta esta última, además de las cuatro unidades que no presentaron ningún tipo de información.
- iii. El siguiente cuadro muestra el nivel de adopción de los formatos de Estados Financieros, aprobados y comunicados por el Sistema FLACSO, en tanto algunas Unidades Académicas continúan suministrando sus informes en formatos locales, lo cual incide en la interpretación de los resultados totales.



Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO)
Porcentaje de cumplimiento de presentación financiera en formatos FLACSO
Para los periodos comprendidos del año 2010 al 2018

Unidad Académica	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010
Argentina	100%	100%	97%	97%	91%	49%	43%	35%	21%
Brasil	100%	100%	100%	100%	93%	91%	89%	84%	78%
Chile	100%	100%	100%	60%	69%	91%	91%	86%	0%
Costa Rica	100%	100%	100%	100%	92%	91%	91%	88%	53%
Ecuador	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
México	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	99%
Paraguay	100%	98%	9%	44%	25%	5%	42%	50%	39%
Secretaría General	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Uruguay	99%	98%	98%	98%	0%	0%	0%	0%	0%
El Salvador	69%	69%	55%	71%	33%	43%	36%	35%	34%
República Dominicana	59%	59%	59%	62%	92%	91%	91%	90%	80%
Guatemala	0%	0%	100%	100%	91%	89%	89%	87%	80%
Cuba	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	87%	10%
Honduras	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
Panamá *	0%	9%	39%	16%	33%	36%	29%	17%	0%

* Programa en reestructuración, sin actividad.

- iv. Tres de las Unidades Académicas no utilizan el formato completo de numeración de las notas, omitiendo algunas de ellas, no se contemplan las unidades de Cuba y Panamá por las situaciones anteriormente indicadas. Se concluye de esta observación que es altamente probable que los informes de estados y sus notas son confeccionados por el Profesional y/o la Firma de Auditoría Externa, toda vez que si los estados fueran construidos por el personal financiero-contable de las Unidades no se presentaría la incongruencia en la numeración de las notas. Así mismo lo más preocupante que se infiere de esta observación es que es altamente probable que los informes auditados una vez concluidos no son revisados por el personal administrativo-contable o financiero-contable, pues advertirían la ausencia de notas y su incongruencia con los formatos establecidos.
- v. En su mayoría las observaciones y recomendaciones vertidas en los informes precedentes y acogidas en su mayoría por el Consejo Superior de la FLACSO, carecen de seguimiento por parte de las distintas Unidades Académicas, y en sus respectivos informes de carta a la gerencia no se incluye ninguna observación al respecto, salvo el caso de las Sedes FLACSO de Argentina, Costa Rica, Ecuador, El Salvador, y la Secretaría General.



c. Observaciones sobre la información financiera:

- i. Como se ha indicado en nuestros informes precedentes, se advierte un tema de mucha relevancia, que requiere ser atendido dado su riesgo, el cual consiste en el comportamiento deficitario operativo (pérdidas) que revelan en los estados financieros de las Unidades que componen el Organismo FLACSO, para los últimos nueve periodos.
- ii. Como puede observarse en el siguiente cuadro, durante los últimos nueve periodos, algunas Unidades Académicas presentan déficit operativo, en algunos casos durante dos o más periodos consecutivos como es el caso de Chile y El Salvador. Para el año 2018 se presenta una situación particular, el monto total del déficit es causado por cuatro de las Sedes y representa 79% del excedente alcanzado, en el año anterior, dicha situación provino de seis unidades y solo representó 12%. La razón de dicho impacto lo motiva la Sede de México, la cual por la gradualidad que presenta el Organismo FLACSO impacta de forma significativa a todo el Sistema. Por otro lado, resulta positivo que las Sedes de: Argentina, Brasil y Uruguay revierten el resultado operativo negativo del año anterior. Al respecto es de suma importancia que dichos déficits sean explicados y se solicite las medidas correctivas por implementar para mitigar los mismos. En el caso de Cuba, Guatemala y Honduras no se dispone de información que permita comparar la información, así como el caso de Panamá que se encuentra en proceso de reestructuración y no presenta actividad para el periodo de revisión.

Excedente o Déficit Operativo por Unidad Académica

Unidad Académica	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010
Argentina	734,864	(247,886)	223,753	(334,248)	(415,644)	(785,082)	463,183	(147,641)	(114,827)
Brasil	134,413	(23,022)	(608,854)	644,480	127,738	174,034	149,492	124,050	(103,022)
Chile	(42,888)	(9,155)	131,025	102,625	7,989	(119,516)	(319,158)	(355,418)	350,966
Costa Rica	15,251	1,140	(25,707)	48,730	12,000	8,244	2,940	(14,218)	(900)
Cuba	-	-	-	-	-	37,345	33,583	(370,955)	(417,300)
Ecuador	3,947,111	3,613,687	2,319,474	1,777,789	1,382,527	1,784,371	971,320	3,171,159	4,205,988
El Salvador	(66,138)	(40,415)	(211)	(92,586)	(74,157)	67,879	15,179	67,127	(11,786)
Guatemala	-	-	(125,114)	(124,521)	199,494	(360,088)	53,281	341,581	174,687
Honduras	65	17	-	-	-	-	-	-	-
México	(1,992,959)	165,953	1,054,007	(472,094)	(1,941,291)	(884,776)	219,588	(879,769)	(1,235,201)
Panamá	-	(21,167)	(33,334)	(80,331)	(185,258)	(51,907)	(63,197)	(69,398)	43,906
Paraguay	11,558	78,142	(4,552)	1,445	(6,750)	-	(1,962)	(9,627)	(1,914)
República Dominicana	(51,029)	56,047	161,852	43,793	(37,885)	(64,329)	(76,173)	(133,212)	(51,673)
Uruguay	4,767	(75,242)	66,470	6,907	-	-	-	-	-
Secretaría General	13,982	26,689	55,197	53,503	145,021	332,129	74,796	66,319	84,651
Total Excedente o Déficit Operativo	2,708,998	3,524,788	3,214,006	1,575,491	(786,216)	138,304	1,522,872	1,789,998	2,923,575
Total (Solo) Déficit Operativo	(2,139,032)	(416,887)	(797,772)	(1,103,780)	(2,660,985)	(2,265,698)	(460,490)	(1,980,238)	(1,936,624)
% (Solo) Déficit Operativo	79%	12%	25%	70%	-338%	1638%	30%	111%	66%



Respecto con el excedente, hay más participación de Sedes que el período anterior, lo que denota un esfuerzo importante en la implementación de acciones correctivas de mejora, no obstante, en términos absolutos el monto total es menor en 23.14%, motivado por lo expuesto en los párrafos anteriores respecto con la situación de la Sede de México.

- iii. Otra variable relevante corresponde al Excedente o Déficit neto total, el cual varía respecto con el operativo, dado que se le agregan los resultados de las operaciones de carácter financiero, como lo son ingresos por intereses o diferencial cambiario. A continuación, se presenta el siguiente cuadro que muestra la evolución del Excedente o déficit neto total del periodo clasificado por Unidad Académica.

Excedente o Déficit neto total del Periodo por Unidad Académica									
Unidad Académica	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010
Argentina	2,018,723	(187,608)	282,934	633,499	(95,098)	(577,953)	263,547	(175,283)	(26,135)
Brasil	132,823	30,735	(489,356)	730,974	161,458	185,336	143,934	120,344	(103,960)
Chile	16,833	(65,106)	(16,405)	36,596	(64,002)	112,920	(103,495)	(226,240)	337,272
Costa Rica	21,748	3,777	(22,563)	3,208	(3,819)	5,010	47,525	15,146	(9,827)
Cuba	-	-	-	-	-	37,345	-	(370,965)	(417,300)
Ecuador	4,581,998	4,232,053	2,258,069	2,287,102	1,750,870	2,191,186	1,387,861	3,533,077	4,442,593
El Salvador	(64,641)	(38,153)	2,993	(88,953)	(69,933)	67,879	15,179	52,051	(11,786)
Guatemala	-	-	(155,131)	(60,222)	189,570	(324,438)	116,847	353,401	607,589
Honduras	-	-	-	-	-	-	-	-	-
México	(1,897,797)	878,016	1,349,563	(115,031)	(1,540,625)	563,632	1,383,700	(567,435)	(972,492)
Panamá	-	(21,167)	(33,334)	(4,163)	(51,017)	(29,815)	(45,200)	(66,398)	43,906
Paraguay	(7,387)	63,938	(4,532)	3,634	(5,549)	(6,749)	(8,503)	(9,082)	(1,914)
República Dominicana	(54,186)	52,040	108,904	32,746	(24,849)	14,405	(4,851)	(125,673)	28,200
Uruguay	5,165	(144,920)	81,375	7,582	-	-	-	-	-
Secretaría General	41,135	47,375	65,279	47,730	125,640	303,375	30,286	34,465	55,415
Total Excedente o Déficit del periodo	4,794,417	4,850,983	3,427,797	3,514,702	372,646	2,542,133	3,226,831	2,567,407	3,971,561
Total (Solo) Déficit	(2,024,010)	(456,954)	(721,321)	(268,369)	(1,854,892)	(938,955)	(162,049)	(1,541,076)	(1,543,414)
% (Solo) Déficit	42%	9%	21%	8%	498%	37%	5%	60%	39%

De acuerdo con los datos anteriores, el excedente neto total se mantiene en una situación positiva, muy similar al período anterior, presenta una leve disminución de apenas 2% (equivalente a USD\$76.566). Al igual con lo descrito para el excedente o déficit operativo, el mayor impacto negativo lo genera la Sede de México, lo cual es compensado por la Sede de Argentina. El excedente neto total es superior al operativo en 77% y de igual manera que lo comentado para el resultado operativo, el déficit neto total del periodo crece hasta un 42% respecto al excedente neto total, el año anterior fue del 9%.

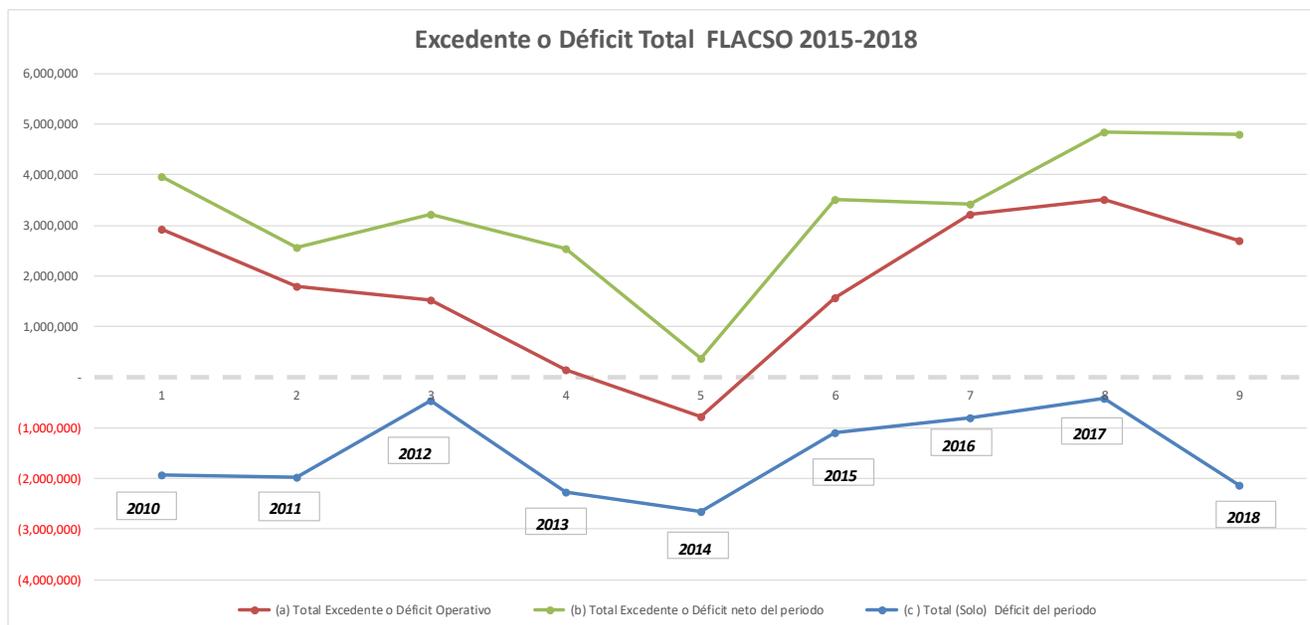
- iv. A continuación, se muestra en forma gráfica la tendencia de los resultados operativos y netos totales, que ha venido logrando el Organismo FLACSO al agrupar todas las Unidades Académicas:



Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales
 Comparación de resultados operativo versus neto del periodo
 (Expresado en miles de USD Dólares)

Unidad Académica	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
(a) Total Excedente o Déficit Operativo	2,923,575	1,789,998	1,522,872	138,304	(786,216)	1,575,491	3,214,006	3,524,788	2,708,998
(b) Total Excedente o Déficit neto del periodo	3,971,561	2,567,407	3,226,831	2,542,133	372,646	3,514,702	3,427,797	4,850,983	4,794,417
(c) Total (Solo) Déficit del periodo	(1,936,624)	(1,980,238)	(460,490)	(2,265,698)	(2,660,985)	(1,103,780)	(797,772)	(416,887)	(2,139,032)

- Realiza una comparación del resultado operativo global obtenido durante el periodo
- Realiza una comparación del resultado neto global del periodo.
- Analiza el resultado total de todas aquellas Unidades Académicas que presentan déficit durante el periodo.



v. Como parte del proceso de revisión de la información financiera aportada por las distintas unidades académicas se logra determinar algunos aspectos relevantes que se indican a continuación:

- En las notas a los estados financieros, la calidad de la información en algunos casos es muy escasa o prácticamente inexistente, en otros se hacen agrupaciones que no corresponden a los lineamientos establecidos por el sistema FLACSO, los casos se describirán más adelante de forma puntual en el punto **3.2**.



2. De conformidad con la información revelada en notas a los estados financieros, se concluye que los dos casos de Sedes que habían dispuesto el uso de recursos de proyectos para solventar déficit de flujo de efectivo en la administración para el periodo 2017, han procedido a reintegrar dichos recursos a los proyectos en el periodo 2018.

Pese a que estas situaciones ya han sido solventadas para el periodo de análisis, deben evitarse en el futuro toda vez que se infringen varios aspectos de normas de control y de políticas contables establecidas, como lo son:

1. Los fondos administrados de proyectos son considerados fondos restringidos esto conlleva que su destino y uso está limitado a los acuerdos contractuales con los entes donantes y no pueden ser utilizados de forma discrecional por parte de las administraciones.
2. La restricción de uso, que opera sobre estos fondos tiene como objetivo evitar que las administraciones utilicen fondos no pertenecientes y que posteriormente no puedan retribuir los fondos a los proyectos, lo que influiría de forma directa sobre el cumplimiento de los objetivos del proyecto en sí.
3. Adicionalmente consideramos que la presencia de dicha situación es un riesgo alto que debilita el control y las políticas del Organismo FLACSO, y si adicionalmente esta situación no se solventa y permanece en el tiempo sin solución, abre la posibilidad de que otras Unidades utilicen esta figura para solventar situaciones de flujo de caja deficitario.

Recomendamos que el Organismo FLACSO, genere procedimientos de verificación financiera a más corto plazo que permitan determinar en un menor tiempo cuando estas situaciones se presentan o pudieren presentarse y se tomen las acciones respectivas.

3.2 Particulares

A continuación, se proceden a describir las principales situaciones particulares observadas en los informes de cada Unidad Académica:



Argentina

- a. La Sede cumple en un 100% con el formato de informes establecido por el organismo FLACSO.
- b. El dictamen de opinión de la Auditoria externa no se presenta conforme a La NIA 700 (revisada), la cual contiene cambios en la estructura de la opinión de auditoría con respecto a la NIA 700, es aplicable a las auditorías de estados financieros correspondientes a períodos terminados a partir del 15 de diciembre de 2016.
- c. Contrario al periodo anterior, para el 2018, presenta un excedente operativo por USD\$734.864 y un excedente total de USD\$2.018.723, lo anterior responde a una combinación de factores, el primero de ellos asciende a USD\$1.409.621,90 por concepto de diferencias cambiarias por revaluación del Dólar versus el Peso Argentino, principalmente considerando que por la situación macroeconómica de la República Argentina se requirió la aplicación de los criterios establecidos por la NIC 29 “Información Financiera en Economías Hiperinflacionarias” dado que el Peso Argentino manifestó una devaluación del tipo de cambio del 98.44% en el 2018 y el segundo factor se genera de una disminución sumamente significativa del gasto tanto a nivel operativo en más de USD\$2.640.000, de los cuales las más representativas son las de USD\$1.566.131 en Servicios Personales y USD\$143.183 en Servicios No Personales, como a nivel de gastos de proyectos donde su impacto fue de USD\$836.803 en relación con lo ejecutado el año anterior.
- d. En el dictamen de Auditoria se incluye un párrafo de énfasis en el cual se indica lo siguiente:

“...llamamos la atención sobre la nota 4.2) de los Estados Financieros de la Sede Argentina, durante el transcurso del mes de agosto de 2018 se ha concretado el cierre del programa Council Educational Exchange (CIEE) en la Sede Argentina, con el fin de lograr una transición ordenada, en el mes de agosto 2018 la Sede suscribió un Acta de Rescisión del Convenio de Colaboración FLACSO-CIEE donde se estiman los derechos y las obligaciones respectivas que soportan ambas partes y que impactan en los Estados Financieros de la Sede Argentina para los ejercicios futuros. En tal sentido, en el ejercicio 2018 se procedió a constituir una “Provisión por Costos de Reestructuración conforme a lo dispuesto en la NIC 37 y se sostiene el Fondo de Reserva por la suma de USD\$225.000, esto último, tal como se expresa en nota 5) se encuentra restringido a la disponibilidad del efectivo y equivalentes para las actividades de la Sede.”
- e. La carta a la gerencia revela situaciones que la Unidad debe mejorar, no obstante, de conformidad con lo indicado por la firma auditoria son temas de control que requieren la atención de la administración, pero que no afectan los estados del periodo.



Brasil

- a. La Sede cumple en un 100% con el formato de informes establecido por el organismo FLACSO.
- b. Para el periodo 2018, presenta una opinión limpia, y revierte la situación deficitaria que presentó en el 2017, obteniendo un excedente operativo de USD\$134.413 y un excedente total de USD\$132.823, lo anterior evidencia una recuperación en sus finanzas muy positiva y denota un esfuerzo por parte de la Sede ya que lograron disminuir el nivel de gasto operativo durante el año en cuestión.
- c. De acuerdo con la nota 7, mantienen cuentas por cobrar al proyecto “Ambientes Verdes y Saludables” por la suma de USD\$5.197 que datan del 2008 y que a la fecha están pendientes, a lo que la Administración de FLACSO Brasil indica que decidieron no reconocerlos por incobrables, ya que parte de estos recursos están en Depósitos en Garantía.
- d. La nota 20 de “Depósitos en Garantía” indica que al cierre del 2018 la Sede cuenta con depósitos bloqueados por la suma de USD\$78.142 para hacer frente a posibles pagos de indemnizaciones y litigios que se encuentran vigentes, sin embargo en la nota 64 “Contingencias de indemnizaciones y litigios” se indica que los asesores jurídicos de la Sede establecen que el proceso que se encuentra pendiente se estima en la suma de USD\$88,498.29, y su estimación de pérdida es positiva, con lo cual dicho monto sería insuficiente e impactaría las finanzas de la Sede, ya que la diferencia deberá ser reconocida en los resultados del periodo que se finiquite. Otro aspecto es que, si esto se llega a formalizar, los recursos indicados en el punto “c” no se podrían recuperar, ya que se sustentan a la disponibilidad de estos.
- e. La nota 23 de “Cuentas por Pagar” revela que la Administración de la Sede, durante el 2018 realizó la cancelación del saldo del préstamo de los recursos correspondiente a los fondos de proyectos por la suma de USD\$90.705,69, con lo cual se finiquita la situación y los recursos fueron reintegrados a los Fondos de Proyectos.
- f. Existen litigios según nota 64 por USD\$88,498.29 con posibilidad de pérdida, por recomendación de asesor jurídico no se recomienda la constitución de la provisión contable para riesgos de pérdidas, sino tan solo su divulgación, conforme determinación del CPC 25 – Provisiones, Pasivos Contingentes y Activos Contingentes, sin embargo esto difiere del criterio establecido en la Norma Internacional de Información Financiera NIC 37 “Provisiones, Pasivos Contingentes y Activos Contingentes”, donde se indica que debe reconocerse una provisión cuando y solo cuando, se dan las siguientes circunstancias:
 - (a) una entidad tiene una obligación presente (ya sea legal o implícita) como resultado de un suceso pasado;



- (b) es probable (es decir, existe mayor posibilidad de que se presente que de lo contrario) que la entidad tenga que desprenderse de recursos que comporten beneficios económicos, para cancelar la obligación; y
- (c) puede hacerse una estimación fiable del importe de la obligación. En la Norma se destaca que sólo en casos extremadamente excepcionales no será posible la estimación de la cuantía de la deuda.

En este caso en concreto, se presentan las tres condiciones que establece la norma, por lo cual nuestra recomendación es que se proceda conforme a los lineamientos establecidos.

- g. A nivel de carta de gerencia no se hacen observaciones al respecto.

Chile

- a. La Sede cumple en un 100% con el formato de informes establecido por el organismo FLACSO.
- b. Para el periodo 2018, la Sede presenta un déficit operativo de USD\$42.886, superando los USD\$9.155 obtenidos en el 2017 y un excedente total de USD\$16.833 en contraposición con la condición deficitaria que se presentó en el 2017.
- c. La nota 45, indica un gasto por depreciación por la suma de USD\$74.291, sin embargo, al realizar la prueba de recalcu matemático a la depreciación acumulada de los activos que se presentan en la nota 11, esta es por USD\$120.177 incluyendo la depreciación de la Biblioteca.
- d. En la carta a la gerencia, la auditora externa plantea varias situaciones importantes que citamos textualmente que llaman nuestra atención, dentro de estas las que consideramos relevantes son las siguientes:
 - i. La Facultad no cuenta con un programa formal de los procesos de cierre para la preparación de sus estados financieros que permita observar cómo la Administración se asegura de que cada uno de los procesos importantes de cierre de los estados financieros funcionen eficazmente.
 - ii. Detectamos durante el proceso de revisión de control interno, que existe un problema de segregación de funciones, ya que, la persona que confecciona y registra los cheques y los comprobantes contables es la misma que prepara las conciliaciones, estas funciones son incompatibles entre sí ya que ejecuta la operación y a la vez se controla.



El auditor externo en su informe indica textualmente lo siguiente “El área de Tesorería es demasiado susceptible a fraudes, irregularidades y otros, por lo que se debe tener un fuerte control que prevenga y detecte errores.”

El ciclo contable de tesorería es sumamente relevante en la función operativa y administrada de una organización, dado que el control de ingresos y la elaboración de cheques son los principales mecanismos de captación y salida de recursos de la Sede, para lo cual se debe documentar todas las transacciones y realizar las respectivas conciliaciones.

Es importante que los entes de gobierno de la Sede tomen acciones inmediatas respecto a la construcción de un sistema de control interno que corrija las situaciones que se presentan y que a la vez minimice la posibilidad de que se presenten en el futuro.

Costa Rica

- a. La Sede cumple en un 100% con el formato de informes establecido por el organismo FLACSO.
- b. La opinión es limpia, para el periodo 2018 logra incrementar su excedente operativo de USD\$1.140 en el 2017 a USD\$15.251 y un excedente total neto de USD\$3.777 a USD\$21.748.
- c. La carta a la gerencia revela situaciones que la Unidad debe mejorar, no obstante, de conformidad con lo indicado por la firma auditoria son temas de control que requieren la atención de la administración, pero que no afectan los estados del periodo.

Ecuador

- a. La Sede cumple en un 100% con el formato de informes establecido por el organismo FLACSO.
- b. Para el periodo 2018 presenta un crecimiento del 9% (USD\$333.424) a nivel de excedente operativo y de un 8% (USD\$349.945) a nivel de excedente neto del periodo en comparación con los resultados obtenidos para el 2017.
- c. Se logra determinar que la Sede utiliza el formato de las notas explicativas a los estados financieros propuesto por FLACSO para la presentación de su información financiera, sin embargo, la Auditoría Externa dista de la utilización de esta, y utiliza su propio formato.



- d. La nota 17 Propiedad, Planta y Equipo, revela la existencia una propiedad por 2700 M2 de terreno que la Sede recibió como donación al momento de su establecimiento en Ecuador, el cual posee restricciones por parte de la Junta de Planificación, entendiéndose esta como organismo gubernamental de la República de Ecuador, tal y como se detalla en dicha nota:

“Terrenos incluye el valor recibido por FLACSO-Sede Ecuador de 23 de enero del 2001 de dos mil setecientos metros cuadrados ubicados en la calle La Pradera E7-174 y Avenida Diego de Almagro, sector La Pradera, en donación por parte del Municipio del Distrito Metropolitano de Quito, con el objeto de que FLACSO-Sede Ecuador destine el inmueble a la construcción y equipamiento de su Sede.

El Convenio de donación expresa que el beneficiario (FLACSO -Sede Ecuador) no podrá disponer libremente del terreno, quedándole prohibida su enajenación actual o futura a cualquier título. Por último, manifiesta que si FLACSO -Sede Ecuador donataria no cumple con todas y cada una de las condiciones establecidas en las cláusulas que anteceden, se resolverá expresamente el contrato y el Municipio del Distrito Metropolitano de Quito, en caso de conflicto, dispondrá la reversión unilateralmente, con todas las construcciones y mejoras sin reconocimiento de valor alguno, por los gastos invertidos en el inmueble.”

De conformidad con lo expuesto en la nota 17, revela la existencia de restricciones de carácter permanente, mientras el acuerdo de donación no sufra cambios, por consiguiente y a la luz de la Norma Internacional de Información Financiera NIIF 20, dicho activo reúne las condiciones para ser reconocido bajo el criterio de “Subvenciones del Gobierno”, la cual establece que:

“Subvenciones relacionadas con activos

3 son subvenciones del gobierno cuya concesión implica que la entidad beneficiaria debe comprar, construir o adquirir de cualquier otra forma activos fijos. Pueden también establecerse condiciones adicionales restringiendo el tipo o emplazamiento de los activos, o bien los periodos durante los cuales han de ser adquiridos o mantenidos”

Presentación de las subvenciones relacionadas con activos

18 las subvenciones relacionadas con activos que no se deprecian pueden requerir también el cumplimiento de ciertas obligaciones, y así, se reconocerán en el resultado de los periodos que soporten los costos necesarios para cumplir con dichas obligaciones. Por ejemplo, una subvención para terrenos puede estar condicionada a la construcción de un edificio en ellos, y podría ser apropiado reconocerla en resultados a lo largo de la vida útil de dicho edificio.



Subvenciones no monetarias del gobierno

23 las subvenciones del gobierno pueden tomar la forma de transferencias de activos no monetarios, tales como terrenos u otros recursos, para uso de la entidad. En estas circunstancias, es habitual determinar el valor razonable de cada activo no monetario y contabilizar tanto la subvención como cada activo por el correspondiente valor razonable. En ocasiones se sigue un procedimiento alternativo consistente en recoger las subvenciones y los activos relacionados por importes nominales simbólicos.

24 las subvenciones del gobierno relacionadas con activos, incluyendo las de carácter no monetario a valor razonable, deberán presentarse en el estado de situación financiera, bien reconociéndolas como partidas de ingresos diferidos, bien como deducciones del importe en libros de los activos con los que se relacionan.

25 se consideran alternativas aceptables para la presentación de subvenciones (o partes apropiadas de las mismas) relacionadas con activos dos métodos diferentes de presentación en los estados financieros.

26 un método reconoce las subvenciones como ingreso diferido, que se reconoce en resultados sobre una base sistemática a lo largo de la vida útil del correspondiente activo.

27 el otro método deduce la subvención al calcular el importe en libros del correspondiente activo. La subvención se reconoce en resultados a lo largo de la vida de un activo que se amortiza como una reducción del gasto por depreciación.

Dado que la restricción alcanza los activos que se construyan en dicho terreno, consideramos oportuno que estos activos se registren y clasifiquen conforme a la NIIF 20.

El terreno como es un bien no sujeto a depreciación ni amortización, se considera razonable que el valor del terreno se muestre disgregado de los terrenos que si son propiedad de la Sede, que se revele la respectiva nota de ser un activo con restricción, para efectos del patrimonio se considera que este activo debe revelarse como una partida restringida (Superávit por activo donado -restringido).

Dado que la restricción no solo afecta al terreno, sino que alcanza a los demás activos que se construyan sobre el terreno y que exista imposibilidad de disgregarlo del mismo (construcciones), recomendamos que igualmente dichas edificaciones se revelen de forma separada a los demás activos de esta categoría, así mismo, estas deberán ser amortizadas a lo largo de la vigencia del convenio de donación.

Así mismo, existe un segundo terreno, el cual se encuentran en condición de comodato a 50 años con el Municipio del Distrito Metropolitano de Quito, lugar donde se ubica la galería de arte, que, si bien es cierto, este terreno no se reconoce en los estados financieros de la Sede, el valor de la construcción de la galería si está considerado como “otro activo” amortizándose en la vida útil del convenio.



La anterior, es una observación reiterativa durante los últimos periodos, por lo que a nuestro criterio por la representatividad de la partida en los estados financieros de la Sede y por consiguiente del sistema FLACSO, debe de brindársele la atención que merece, ya que cualquier cambio en el Convenio de Donación con el Gobierno del Ecuador podría impactar fuertemente a todo el organismo.

- e. La nota 7 “Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar, presenta ayudas gubernamentales por cobrar por la suma de USD\$2.727.859, correspondientes a las cuotas del FOPEDUPO, por concepto del impuesto a la renta; y por la asignación del mismo periodo del Ministerio de Relaciones Exteriores que se encuentran pendientes de recibir.

Si bien es cierto, para efectos de NIIF, la forma en que se presenta la nota está apegada a la base de Devengo, considerando que existe seguridad razonable de que los ingresos se percibirán en los primeros meses del 2019, pero para efectos del Organismo FLACSO, se ha establecido la política interna de que sus ingresos se deben reconocer como tal, únicamente en el momento en que son percibidos, tal y como lo establece la base de Efectivo.

Esta política interna, ha sido ampliamente discutida con los Directores Financieros de las distintas, Sedes y Programas, a fin de que los ingresos se reconozcan hasta el momento en que estos se reciben, pese a que en muchos casos existen Acuerdos y Convenios firmados entre FLACSO y los distintos Gobiernos sobre ayudas, estas en muchas ocasiones se cumplen de manera parcial o no se materializan del todo, ya que, están supeditadas a disponibilidad presupuestaria y/o cambios de políticas internas de cada gobierno entre otras tantas.

Así también, presenta cuentas por cobrar a proyectos por la suma de USD\$55.664, los cuales corresponden a cobro por los proyectos de investigación y consultoría que ejecuta FLACSO - SEDE ECUADOR y que serán recuperados en el año 2019.

- f. La nota 32 “Capital Contable y Superávit Donado” de los estados financieros de la Sede, establecen, “FLACSO Sede Ecuador anualmente reinvierte los resultados generados en cada periodo fiscal.



Así mismo, en estados financieros de periodos anteriores, se indicaba lo siguiente:

“En disposiciones las Generales, Art. XII, numeral 3 del Acuerdo Internacional s/n para establecer en la Ciudad de Quito una Sede Académica de la Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales FLACSO-Sede Ecuador, el 30 de octubre de 1975 el cual fue publicado en el Registro Oficial No.078 del 3 de diciembre 1979, se indica que, en caso de terminación de este Acuerdo, los equipos entregados a la Sede de acuerdo con el Artículo VI, numeral 1, serán de propiedad de la Junta de Planificación”.

Para los dos últimos periodos esta nota se ha omitido de los mismos, no obstante, el Acuerdo suscrito entre el Estado Ecuatoriano y FLACSO para el establecimiento de la Sede Académica en Quito, Sede Ecuador se mantiene vigente a la fecha y así consta en la sección de “Documentos relacionados” que se encuentra disponible en la página web de la Sede, y consideramos conveniente su revelación en los estados financieros subsecuentes, adicionalmente, se recomendaba especificar los alcances de este acuerdo sobre los bienes adquiridos por FLACSO Sede Ecuador posterior al acuerdo, así como la identificación de cuales equipos estarían afectos a esta restricción de propiedad y revelar mediante nota, el impacto que tendría sobre los estados financieros.”

- g. La carta a la gerencia revela una única situación que la Unidad debe mejorar, no obstante, de conformidad con lo indicado por la firma auditoria es un tema de control que requiere la atención de la administración, pero que no afectan los estados del periodo.

Cuba

- a. La Unidad Académica no presentó Informe Financiero.

El Salvador

- a. Debe adecuar sus informes auditados a los formatos aprobados, toda vez que su porcentaje de adopción se mantiene igual en el 69% con relación al año anterior.
- b. El dictamen de opinión de la Auditoría externa no se presenta conforme a La NIA 700 (revisada), la cual contiene cambios en la estructura de la opinión de auditoría con respecto a la NIA 700, es aplicable a las auditorías de estados financieros correspondientes a períodos terminados a partir del 15 de diciembre de 2016.



- c. Presenta una opinión limpia, sin embargo, un aspecto a considerar es que para el periodo 2018 incrementa su déficit a nivel operativo a USD\$66.138 y el déficit neto total pasando de USD\$ 38.153 en el 2017 a USD\$64.641 en el 2018
- d. En la nota 7 “Cuentas por Cobrar” se agrupan Cobrar a Proyectos por la suma de USD\$44,899.11 los cuales se indican se estarán recuperando en los primeros meses del 2019.
- e. En la nota 11 “Inmueble, mobiliario y equipo” se indica que la depreciación acumulada del Equipo de Computo es de USD\$41,426.40, cuando el valor del Equipo de Cómputo es de USD\$40,688.71
- f. La carta la gerencia revela situaciones de control que han sido atendidas por la administración, pero que no afectan los estados del periodo.

Guatemala

- a. La Unidad Académica no presentó Informe Financiero.

Honduras

- a. La Unidad Académica presentó un cuadro comparativo con las principales cuentas contables, sin embargo, estas no presentaban ni opinión de estados financieros ni las correspondientes notas explicativas en el formato establecido por el Organismo FLACSO.

México

- a. La Sede cumple en un 100% con el formato de informes establecido por el organismo FLACSO.
- b. Para el periodo 2018, presenta una opinión limpia en el dictamen con un cumplimiento del 100%, sin embargo, presentan un decrecimiento que equivale a USD\$2.158.912 respecto al excedente operativo obtenido en el 2017, y de USD\$2.775.813 a nivel de resultado neto global en relación con año anterior, situación que impacta fuertemente a todo el organismo FLACSO por la representatividad de la Sede.



- c. Este déficit, se presenta por un combinación de factores, dentro de los cuales se considera: la baja que se presenta en los ingresos operativos del periodo (USD\$2.159.667), de los cuales USD\$1.675.023 corresponden a disminución de ingresos de proyectos los cuales se ven correspondidos en los gastos de proyectos, no obstante se presenta una importante variación a nivel de Gastos de Servicios Personales (USD\$1.774.606), los cuales se indican en la nota 41, donde se señala que se recurrió a los Fondos de los Fideicomisos para absorber o pagar el Estimulo Anual Académico y Gratificaciones de fin de año 2017 por un importe de USD\$634.803, misma cantidad que no se registró en resultados; en el 2018, hubo incremento de provisiones laborales por USD\$812.349, se creó la prestación de “Definitividad para el personal académico” por él se pagó USD\$56.575.

En el caso de los gastos correspondientes al periodo 2017 que fueron registrados en el periodo 2018, es importante indicar que la NIC 8 “Políticas Contables, Cambios en Estimaciones Contables y Errores” establece el reconocimiento de estos, debiéndose haber re-expresado las cifras del periodo 2017 y ajustado contra la cuenta patrimonial de resultados acumulados y no afectando los resultados del 2018 al contabilizarlo como un gasto del ejercicio 2018.

- d. En la nota 7 “Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar” se hace la indicación de la cancelación del monto de USD\$1.249.025 que se había realizado en el 2017 por concepto de “préstamos que Operativa le debe a Proyectos al cierre del ejercicio”.
- e. En la nota 11 de “Propiedad, Planta y Equipo” en el 2017 se incluye la suma de USD\$32.472, en cuya nota explicativa se indica que corresponde a la construcción en proceso de Archivo General el cual se reconoce como parte del Edificio cuyo saldo al 31 de diciembre 2017 fue de USD\$3.364.79, sin embargo en la capitalización del bien como parte del Edificio en el 2018 se reconoció un monto adicional por el mismo concepto de \$24.955 (Nota 11ª).

La Norma Internacional de Contabilidad NIC 16 “Propiedad, Planta y Equipo”, establece que se reconocerá un activo sí y solo sí:

- (a) sea probable que la entidad obtenga los beneficios económicos futuros derivados del mismo; y
- (b) el costo del elemento puede medirse con fiabilidad.

En el caso de un activo que se encuentra en construcción, su valor se determina de acuerdo con las bases de medición de avance de obras por lo que hasta que no esté totalmente concluido no se tiene fiabilidad del costo incurrido en el mismo, por lo que debe presentarse por separado de los activos, que ya se encuentran reconocidos como tal, por lo cual se recomienda que se haga la segregación de este del valor del edificio y se proceda a indicar si efectivamente las labores de construcción se encuentran finalizadas o si está pendiente algún adicional.



- f. En la nota 56 “Gastos No Operacionales o Discontinuos” se presenta por la suma de USD\$409.765, con la siguiente indicación. “La cantidad de \$1,706,336 usd que la FLACSO México dispuso para la creación del Fideicomiso del Fondo de Contingencia creado en 2010 para apoyar a sus trabajadores que tenían su fondo en Standford International Bank, Ltd. Y que al 31 de julio de 2018 concluyó, dio como resultado una recuperación de \$669.515 usd y un importe no recuperado de \$409.765 usd” mismo que se reconoce como pérdida financiera en los estados financieros del periodo 2018.
- g. A nivel de carta de gerencia se presentan las siguientes situaciones más relevantes:
- i. Se tienen partidas de conciliación con una antigüedad mayor a 60 días, por montos representativos.
 - ✓ Abonos de FLACSO no correspondidos por el banco por la cantidad de \$21,091,641.65 (USD\$1.073.005 TC. \$19.6566 del Banco de México al 31 de diciembre 2018).
 - ✓ Abonos del banco no correspondidos por FLACSO por la cantidad de \$38,947.47 (USD\$1,981.39).
 - ✓ Cargos de FLACSO no correspondidos por el banco por la cantidad de \$13,943,286.54 (USD\$709,343.76).
 - ✓ Cargos del banco no correspondidos por FLACSO por la cantidad de \$10,591,798.77 (USD\$538,841.85).

Las conciliaciones bancarias son un instrumento mediante el cual se establece control tanto de los recursos captados como erogados en el proceso contable, de ahí que es de suma importancia que se encuentren al día, y mucho más por un proceso de transparencia dada la representatividad de los recursos administrados por la Sede respecto a proyectos y fondos propios. Aunado a que esta es una situación reiterativa, la cual se ha presentado en varios periodos precedentes y la cual no se ha solventado.

Otro aspecto que nos llama la atención es el comentario que la administración realiza al respecto, el cual se transcribe textualmente:

“En relación a las partidas en conciliación de diversas cuentas bancarias con una antigüedad mayor a 60 días, se informa que toda vez que se derivan de los procesos de registros de dos áreas, se ha iniciado un ejercicio de planeación estratégica y definición de procedimientos y responsabilidades, de forma tal que no solamente se identifiquen las distintas actividades y actores en la gestión, sino que se unifiquen los criterios para los registros correspondientes previa revisión, análisis y asientos contables de carácter mensual. Independientemente de ello, se dará continuidad a las conciliaciones de ejercicios fiscales anteriores.”



- ii. De la integración de las cuentas por cobrar a empleados y proyectos al 31 de diciembre de 2018, se detectó que existen prestamos por recuperar por \$148.615.14 (USD\$7,560.57), de los cuales \$100.000 (USD\$5,087.35) son de ejercicios anteriores.
- iii. De la integración de las cuentas por cobrar a proyectos se detectó que existe la partida “Estudio Exploratorio y Relaciones Telebachillerato Comunitario de Sinaloa” con una antigüedad superior a 1 año por la suma de \$1,200,000 (USD\$61.048.19).
- iv. Provisiones y previsiones post empleo, al 31 de diciembre 2018, se tiene registrada una provisión por \$12.751.516 (USD\$648,714.23) para el pago de pasivos por beneficios post empleo a los empleados, basada en la experiencia de los pagos realizados en los últimos años, sin embargo, la normativa en la materia requiere la determinación del pasivo se realice a través de estudios actuariales.

Norma Internacional de Información Financiera NIC 37 “Provisiones, Pasivos Contingentes y Activos Contingentes”, donde se indica que debe reconocerse una provisión cuando y solo cuando, se dan las siguientes circunstancias:

- (d) una entidad tiene una obligación presente (ya sea legal o implícita) como resultado de un suceso pasado;
- (e) es probable (es decir, existe mayor posibilidad de que se presente que de lo contrario) que la entidad tenga que desprenderse de recursos que comporten beneficios económicos, para cancelar la obligación; y
- (f) puede hacerse una estimación fiable del importe de la obligación. En la Norma se destaca que sólo en casos extremadamente excepcionales no será posible la estimación de la cuantía de la deuda.

En este caso en concreto, no se presentan las tres condiciones que establece la norma, por lo cual nuestra recomendación es que se proceda conforme a los lineamientos establecidos que es mediante la revelación en las notas explicativas y no mediante el reconocimiento del gasto, el cual afecta el resultado del periodo.

Es importante que los entes de gobierno de la Sede tomen acciones inmediatas concretas y con plazos de cumplimiento definido, respecto a la construcción de un sistema de control interno que corrija las situaciones que se presentan y que a la vez minimice la posibilidad de que se presenten en el futuro.



Paraguay

- a. La Sede cumple por primera vez en un 100% con el formato de informes establecido por el Organismo FLACSO.
- b. Sobre la base de preparación de los Estados Financieros, el dictamen indica que la base es Normas Contables Vigentes de la República del Paraguay y no las Normas Internacionales de Información Financiera NIIF, las cuales son establecidas por el organismo FLACSO.
- c. Presenta una opinión limpia, y para el 2018 se refleja un excedente operativo de USD\$11.558 respecto a los USD\$78.142 que obtuvo para el 2017, sin embargo, a nivel global presenta un déficit neto del período de USD\$7.387, lo cual revierte su situación que presentada en el 2017.
- d. La Unidad de Paraguay presenta los estados financieros básicos, pero con la particularidad de que no referencian cada partida a la nota respectiva, que, si cumple con el formato establecido por el Organismo FLACSO, sino que mantiene un formato de catálogo contable interno, lo que dificulta el análisis de la información financiera.
- e. En el consecutivo de notas explicativas, no se consignó la nota 25 “Fondos de Proyectos Administrados”.
- f. La nota 40, se presenta de forma comparativa, pero con los datos del periodo 2017-2016 y no con los correspondientes al periodo 2018-2017
- g. La nota 7 “Deudores comerciales y otras cuentas por Cobrar” indica que no se aplica, sin embargo, en el estado financiero esta cuenta aparece con un monto de USD\$2,799.90, situación que se repite en la nota 23 y 34, donde en el estado financiero aparecen USD\$40.099,73 y USD\$12.012,97 respectivamente.
- h. En las notas 11 y 13, se presenta el rubro de depreciación del ejercicio por la suma de USD\$2,587.59 y USD\$2,992.38 respectivamente, sin que se segregue cuáles son los rubros de activos que los conforman, aunado a que al compararse con el monto presentado en la nota 46, se determina que corresponde al Gasto por Depreciación y no a la depreciación Acumulada que se debería presentar.
- i. En la sección de Otros Activos se presenta la partida “Provisiones para imprevistos” por USD\$3,198.73 de la cual no hay detalle, situación que se repite con la partida de “Aporte de Directores” por la suma de USD\$40,099.73
- j. No se aporta la carta a la gerencia, sino una carta de representaciones dirigida por FLACSO-SEDE PARAGUAY a la auditoría externa.



República Dominicana

- a. Debe adecuar sus informes auditados a los formatos aprobados, toda vez que su porcentaje de adopción alcanza el 59%.
- b. El dictamen de opinión de la Auditoria externa no se presenta conforme a La NIA 700 (revisada), la cual contiene cambios en la estructura de la opinión de auditoría con respecto a la NIA 700, es aplicable a las auditorías de estados financieros correspondientes a períodos terminados a partir del 15 de diciembre de 2016.
- c. Presenta una opinión limpia, sin embargo, para el periodo 2018 presenta déficit operativo por la suma USD\$51.029 en contraposición con el excedente de USD\$56.047 que obtuvo en el 2017, de igual manera a nivel de resultado neto del periodo presenta un déficit de USD\$54.186.
- d. En el informe se utilizan los conceptos generales del Sistema FLACSO en algunos casos, pero no así la numeración ni formatos de presentación de la información, acorde a los lineamientos del organismo.
- e. En el estado financiero aparece por concepto de “Propiedad en proceso de activación” la suma de USD\$2.726.699 que corresponden a la adquisición de un edificio.
- f. La nota 9 “Inventarios” agrupa importes por concepto inventarios en libros para la venta producto de proyectos, con inventario de libros de colección o acervo bibliográfico, resultando incongruente la agrupación de estas partidas de conformidad con la clasificación que indican las NIIF, y los formatos establecidos por el Organismo FLACSO.
- g. En los estados financieros se incorpora la partida “Obligaciones por Pagar Sede y Programas por la suma de USD\$1.324, sin embargo, en la nota 22 que corresponde a ésta se hace la indicación de que No aplica.
- h. La carta a la gerencia menciona pagos por servicios sin la retención correspondiente, así también al trámite de pago de facturas del proyecto financiado por la Agencia Española de Cooperación Internacional y Desarrollo (AECID) los cuales no cumplen con los requerimientos establecidos en el Instructivo Administrativo Financiero diseñado por la entidad donante.

Programa Panamá

- a. Para el periodo 2018, no se recibe información financiera, lo anterior en vista de que el Programa se encuentra en proceso de reestructuración desde mediados del año y no presenta actividad.



Programa Uruguay

- a. Debe adecuar sus informes auditados a los formatos aprobados, toda vez que su porcentaje de adopción alcanza el 99%.
- b. El dictamen de opinión de la Auditoria externa no se presenta conforme a La NIA 700 (revisada), la cual contiene cambios en la estructura de la opinión de auditoría con respecto a la NIA 700, es aplicable a las auditorías de estados financieros correspondientes a períodos terminados a partir del 15 de diciembre de 2016.
- c. El dictamen de los auditores se emite con opinión limpia y un excedente operativo USD\$4,767 mientras que en el 2017 se presentó un déficit de USD\$75.242, así mismo se presenta un excedente neto del periodo de USD\$5,165, situación sumamente positiva, ya que logra revertir su condición deficitaria precedente.
- d. El dictamen de la Auditoría Externa hace mención que los estados financieros se preparan de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera para PYMES en Uruguay.
- e. Las notas explicativas no se presentan de forma comparativa contra el 2017, ni tampoco se hace la indicación de la razón.
- f. Los estados financieros no están referenciados a las notas explicativas, lo que hace más complejo su análisis e interpretación.
- g. La nota 25 “Fondos Comprometidos” se presenta por la suma de USD\$190,440, pero estos no se reflejan en los estados financieros como tales, sino como Obligaciones por Pagar a Sedes, Programas y Proyectos.
- h. La nota 48 “Ingresos Financieros” se presenta por USD\$12,542.43 de Diferencial de cambio ganado y USD\$11,579.75 como Diferencial de cambio pérdida, y la nota 49 “Gastos Financieros” por USD\$565.12, pero ambas se presentan en el estado de resultados por un neto de USD\$398.
- i. A nivel de carta de gerencia, se hace la indicación a la falta de comprobantes formales para sus operaciones, situaciones que repiten del periodo anterior.

Secretaría General

- a. La Sede cumple en un 100% con el formato de informes establecido por el organismo FLACSO.
- b. La opinión es limpia, para el periodo 2018 presenta un excedente operativo de USD\$13.982 y un excedente neto total de USD\$41.135.
- c. La carta a la gerencia no revela situaciones para el periodo 2018.



4.- RECOMENDACIONES

- a. Reiterar nuestra recomendación vertida en los informes anteriores, referente a la necesidad de solicitar a las Unidades Académicas los planes de acción que contengan las medidas de mitigación sobre las pérdidas operacionales que han venido mostrando y definir una fecha oportuna para que se efectúe un seguimiento de dicho plan durante el período 2019.
- b. Solicitar las aclaraciones a las Unidades que presentan situaciones que le son propias a cada Unidad, efectuar revisión de las observaciones y remitir mediante informe las respuestas a la Secretaría General de la FLACSO.
- c. Solicitar la impostergable adopción de la normativa internacional (NIIF) para todas las unidades académicas, de acuerdo con los parámetros indicados por la Secretaría General.
- d. Solicitarle a las Unidades Académicas que a la fecha de este informe no hayan suministrado la información de conformidad con los lineamientos de los formatos previamente establecidos, por los Órganos Superiores de la FLACSO, especialmente a aquellas que son reincidentes, reenviar los estados financieros conforme a la normativa vigente y establecida, delegando la responsabilidad de cumplimiento de esta recomendación de forma puntual en la dirección financiera o dirección administrativa de la Unidad con fecha de cumplimiento.
- e. Establecer un mecanismo de monitoreo trimestral de la información financiera emanada por cada una de las Unidades Académicas de manera que se pueda realizar una revisión en un lapso más corto y establecer las acciones a corregir, antes del cierre del periodo.
- f. Se recomienda al Consejo y a la Secretaria General de la FLACSO, que, si bien es cierto pese al alto costo financiero que representa contar con una Unidad de Contraloría del Organismo FLACSO de planta, buscar posibles alternativas ya sea mediante contratación externa de una firma o utilización de recursos internos del sistema, que le permitan atender las situaciones que presentan las distintas unidades académicas de forma preventiva.

II. ESTADOS FINANCIEROS GLOBALES DE LA FLACSO

1. Objetivo

El objetivo del presente informe es confeccionar los Estados Financieros Globales del Sistema FLACSO, realizándose la sumatoria de los estados presentados por once Unidades Académicas incluyendo la Secretaría General para los períodos 2018 y 2017 de forma comparativa.



Es importante reiterar al Consejo Superior que el análisis y la información que a continuación se presenta, ha sido necesario aplicar algunos criterios nuestros en la agrupación de las cuentas de cada uno de los informes. Se hace necesaria esta labor debido a que los informes financieros no son elaborados, siguiendo la estructura que el Sistema FLACSO ha definido.

Para el período 2018 se ha observado una leve mejora en la presentación de los informes no obstante no se logra el nivel deseado en la presentación de los informes bajo los requerimientos establecidos.

Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO)
 Porcentaje de cumplimiento de presentación financiera en formatos FLACSO
 Para los periodos comprendidos del año 2010 al 2018

Unidad Académica	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010
Argentina	100%	100%	97%	97%	91%	49%	43%	35%	21%
Brasil	100%	100%	100%	100%	93%	91%	89%	84%	78%
Chile	100%	100%	100%	60%	69%	91%	91%	86%	0%
Costa Rica	100%	100%	100%	100%	92%	91%	91%	88%	53%
Ecuador	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
México	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	99%
Paraguay	100%	98%	9%	44%	25%	5%	42%	50%	39%
Secretaria General	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Uruguay	99%	98%	98%	98%	0%	0%	0%	0%	0%
El Salvador	69%	69%	55%	71%	33%	43%	36%	35%	34%
República Dominicana	59%	59%	59%	62%	92%	91%	91%	90%	80%
Guatemala	0%	0%	100%	100%	91%	89%	89%	87%	80%
Cuba	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	87%	10%
Honduras	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
Panamá *	0%	9%	39%	16%	33%	36%	29%	17%	0%

* Programa en reestructuración, sin actividad.

Debido al entendimiento que nuestra firma ha desarrollado del Organismo FLACSO y su estructura financiera, consideramos y reiteramos que la aplicación de la estructura definida por el Sistema FLACSO, para el suministro de la información financiera no representa una labor que requiera cambios significativos, u onerosos tanto en los sistemas de información particulares de cada Unidad como en la estructura administrativa de la mismas. Se considera que el cumplimiento parcial de las Unidades, que hemos revelado en el cuadro anterior, se produce por tres aspectos fundamentales:



- a. Mayor formación y capacitación del personal de las áreas financieras en Normas Internacionales de Información Financiera.
- b. Seguimiento y voluntad particular de cada Unidad Académica del proceso de adopción de NIIF y la utilización de los formatos uniformes que han sido aprobados por los Órganos Superiores de la FLACSO.
- c. Establecimiento de revisiones a los informes de Estados Financieros y Cartas de Gerencia que emiten las distintas auditorías externas de las Unidades Académicas, ya que ahí se denota que en muchos casos esta información no es analizada.

2. Limitación de Alcance

El presente informe no representa una consolidación bajo los criterios y estándares que establece la Norma Internacional de Contabilidad N°27, “Estados Consolidados y Separados”, toda vez que nuestra labor ha sido requerida para la sumatoria de los saldos mostrados en los Estados Auditados suministrados por las once Unidades Académicas incluyendo a la Secretaría General de la FLACSO, obteniendo como resultado un Informe Financiero Global.

3. Principales Temas relevantes de aclaración y/o seguimiento

Realizada la evaluación de la información financiera requerida por la Secretaría General de la FLACSO, presentamos las consideraciones relevantes en materia de temas financieros, que requieren atención y seguimiento:

3.1 Generales:

- a. Debe evaluarse por parte de los Órganos de gobierno de la FLACSO, las disposiciones y regulaciones que se requieran, con el objetivo de obtener el cumplimiento de la obligatoriedad ineludible de presentar primeramente la información financiera y en un segundo plano que se presente de conformidad con la base y estructura contable adoptada, especialmente en el caso de aquellas Unidades que son reincidentes en la no presentación de información financiera.



- b. Evaluar el comportamiento del déficit Operacional y Neto de algunas de sus Unidades Académicas. Debe buscarse medidas de mitigación sobre las pérdidas operacionales y revertir dicha tendencia que se ha presentado en los últimos nueve periodos analizados, tal y como se reveló en el gráfico presentado en el capítulo I, apartado 3.1 sección “c” inciso “iii”
- c. Solicitar a las Unidades Académicas que presentan observaciones particulares, realizar las revisiones y formular un informe dirigido a la Secretaría General de la FLACSO, en el cual den las aclaraciones y/o medidas correctivas resultantes, estableciendo planes de acción que contengan fechas definitivas.
- d. Establecer un mecanismo de monitoreo trimestral de la información financiera emanada por cada una de las Unidades Académicas de manera que se puede realizar una revisión en un lapso más corto y establecer las acciones a corregir, antes del cierre del periodo.
- e. Pese a que cada Unidad Académica es independiente y presentan una gradualidad significativa en el sistema FLACSO como conjunto, se notan fuertes carencias a nivel de establecimiento de sistemas de control interno y procedimientos, situación que se evidencia en los informes de auditoría externa de cada una de ellas, de ahí que se puede estandarizar un manual de control interno sobre el cual todos deben generar sus políticas internas en el área financiera, de manera que puedan incluso ser monitoreadas y medidas en cuanto a su cumplimiento.
- f. En nuestros informes para los períodos precedentes, se recomendó considerar la necesidad de que el Sistema FLACSO, cuente con un contralor general que dé fiscalización sobre la normativa en los procesos financieros de conformidad con las necesidades globales del Sistema FLACSO y pese al costo financiero que esto podría representar instamos a los Órganos Superiores de Gobierno dispongan de una unidad ya sea externa o interna formada con recursos humanos disponibles en el mismo sistema, que actúe como su extensión, que supervise y de seguimiento a la aplicación y cumplimiento de las directrices emanadas de los mismos.



1. Balance de Situación Global de la FLACSO.



<i>Expresado en Dólares Americanos</i>		2018	2017	Dif	Horizontal	Vértical
Activos						
Activos Corrientes						
Efectivo & Equivalentes de efectivo	5	12,218,912	13,212,019	(993,107)	-8%	9%
Inversiones a Corto plazo	6	24,878,857	20,196,759	4,682,098	23%	18%
Cuentas por Cobrar	7	5,209,711	5,289,352	(79,641)	-2%	4%
Obligaciones por Cobrar a Sedes y Programas	8	129,549	101,952	27,597	27%	0%
Inventarios	9	460,220	513,430	(53,211)	-10%	0%
Activos intangibles diferidos	10	542,611	545,037	(2,426)	0%	0%
Total Activos Corrientes		43,439,860	39,858,549	3,581,310	9%	
Activos No Corrientes						
Inmueble, Mobiliario Y Equipo	11	62,927,592	50,295,124	12,632,468	25%	46%
Activos en Comodato	12	14,899,611	13,445,618	1,453,993	11%	11%
Activos Adquiridos en Arrendamiento	13	15,948	13,164	2,785	0%	0%
Inversiones en Asociadas	15	-	-	-	100%	0%
Activos de Inversión	16	6,443,785	6,631,121	(187,336)	-3%	5%
Intangibles amortizables	14	182,128	252,585	(70,457)	-28%	0%
Total Activos No Corrientes		84,469,064	70,637,611	13,831,453	20%	
Otros Activos No Corrientes						
Activos Colecciones	18	5,012,712	5,990,369	(977,657)	-16%	4%
Obras de Arte y Otros	19	204,097	204,097	-	0%	0%
Depósitos en Garantía	20	104,152	116,471	(12,319)	-11%	0%
Inversiones a Largo Plazo	21	555,887	455,887	100,000	22%	0%
Documentos por Cobrar Largo Plazo	22	4,143,990	5,782,320	(1,638,330)	-28%	3%
Total Otros Activos		10,020,838	12,549,144	(2,528,306)	-20%	
Total Activos		137,929,761	123,045,304	14,884,457	12.10%	

Continúa en la siguiente página....



...Viene de la página anterior



Expresado en Dólares Americanos

		2018	2017	Dif	Horizontal	Vértical
Pasivos & Patrimonio						
Pasivos Corrientes						
Documentos por Pagar	23	45,815	68,139	(22,324)	-33%	0%
Cuentas por Pagar	23	779,844	3,508,678	(2,728,835)	-78%	1%
Gastos Acumulados y Retenciones por Pagar	26	1,127,614	1,137,673	(10,059)	-1%	1%
Obligaciones por Pagar a Sedes y Programas	24	84,028	26,698	57,330	215%	0%
Fondos de Proyectos Administrados	25	6,032,610	5,835,958	196,653	3%	4%
Impuestos por Pagar	27	32,647	44,304	(11,657)	0%	0%
Ingresos Percibidos por Adelantado	28	584,134	749,620	(165,485)	-22%	0%
Total Pasivos Corrientes		8,686,693	11,371,069	(2,684,377)	-24%	
Pasivos No Corrientes						
Documentos por Pagar Largo Plazo	30	5,065,300	5,926,631	(861,331)	-15%	4%
Previsiones y Reservas (Beneficios post-empleo)	31	4,503,849	3,945,246	558,603	14%	3%
Total Pasivos No Corrientes		9,569,149	9,871,877	(302,728)	-3%	
Total Pasivos		18,255,842	21,242,947	(2,987,105)	-14%	
Patrimonio						
Capital Contable - Aporte Gubernamental - Donación	32	47,143,953	42,999,256	4,144,696	10%	34%
Superávit Donado	33	2,547,002	2,574,019	(27,017)	-1%	2%
Superávit por Revaluación Activos	33	52,088,121	36,467,345	15,620,776	43%	38%
Excedente Acumulado	34	13,100,427	14,994,539	(1,894,112)	-13%	9%
Ajustes por Conversiones	35	-	(83,784)	83,784	-100%	0%
Excedente del Periodo		4,794,415	4,850,983	(56,568)	-1%	3%
Total Patrimonio		119,673,918	101,802,359	17,871,559	18%	
Total Pasivos & Patrimonio		137,929,761	123,045,304	14,884,454		



2. Estado de Excedentes Globales de la FLACSO



<i>Expresado en Dólares Americanos</i>		2018	2017	Dif	Horizontal	Vértical
Ingresos Operativos						
Ingresos de Actividades Ordinarias Propias						
Aportes Gubernamentales	36	22,275,377	21,365,202	910,175	4.26%	53.95%
Aranceles y Docencia	37	5,605,274	6,850,520	(1,245,246)	-18.18%	13.58%
Overhead-Proyectos	38	2,581,776	2,671,398	(89,622)	-3.35%	6.25%
Ingresos Varios Administrativos	39	55,810	104,580	(48,770)	-46.63%	0.14%
Otros Ingresos	40	1,016,227	1,798,170	(781,943)	0.00%	2.46%
Total Ingresos de Actividades Ordinarias Propias		31,534,464	32,789,871	(1,255,407)	-3.83%	
Ingresos de Actividades Ordinarias de Proyectos						
Ingresos de Proyectos	50	9,752,329	11,115,501	(1,363,172)	-12.26%	23.62%
Total Ingresos de Actividades Ordinarias Proyectos		9,752,329	11,115,501	(1,363,172)	-12.26%	
Total Ingresos		41,286,793	43,905,371	(2,618,578)	-5.96%	
Egresos de Operación						
Egresos de Actividades Ordinarias Propias						
Servicios Personales	41	20,056,686	20,119,189	(62,503)	-0.31%	961.76%
Servicios No Personales	42	4,432,854	3,478,256	954,599	27.44%	212.56%
Materiales y Suministros	43	552,323	510,374	41,949	8.22%	26.49%
Titulación de Sedes	44	49,024	47,068	1,956	4.16%	2.35%
Mantenimiento de Instalaciones, Mobiliario y Equipo	45	251,262	315,466	(64,204)	-20.35%	12.05%
Depreciaciones y Amortizaciones	46	1,459,122	1,479,483	(20,361)	-1.38%	69.97%
Transferencias Corrientes	47	2,068,071	2,611,346	(543,275)	-20.80%	99.17%
Total Egresos de Actividades Ordinarias Propias		28,869,342	28,561,183	308,159	1.08%	
Egresos de Actividades Ordinarias Proyectos						
Gastos Operacionales (Proyectos)	52	9,708,453	11,819,400	(2,110,947)	-17.86%	465.54%
Total Egresos de Actividades Ordinarias Proyectos		9,708,453	11,819,400	(2,110,947)	-17.86%	
Total Gastos Operacionales		38,577,795	40,380,583	(1,802,788)	-4.46%	
Ingresos y Gastos No Operacionales						
Ingresos No Operacionales	55	410,035	716,361	(306,326)	-42.76%	19.66%
Egresos No Operacionales	56	(820,015)	(56,830)	(763,185)	1342.93%	-39.32%
Ingreso Financiero	48	2,877,900	1,070,356	1,807,544	168.87%	138.00%
Ingreso Financieros de Proyectos	53	78,462	84,418	(5,956)	-7.06%	3.76%
Gastos Financiero	49	(96,979)	(204,866)	107,886	-52.66%	-4.65%
Gastos Financiero de Proyectos	54	(298,078)	(291,207)	(6,871)	2.36%	-14.29%
Gasto por impuesto de renta	58	(17,726)	(13,737)	(3,990)	0.00%	-0.85%
Otros Ingresos Financieros	62	161,603	83,248	78,355	0.00%	7.75%
Otros Gastos Financieros	63	(209,784)	(61,549)	(148,235)	240.84%	-10.06%
Total Ingresos y Gastos No Operacionales		2,085,417	1,326,195	759,222	57.25%	
Resultado del Periodo		4,794,415	4,850,983	(56,568)	-1.17%	



3. Estado de Solvencia Global de la FLACSO



Expresado en Dólares Americanos

2018

2017

Dif

Horizontal

Vértical

Pasivos Corrientes

Documentos por Pagar	45,815	68,139	(22,324)	-32.76%	0.53%
Cuentas por Pagar	779,844	3,508,678	(2,728,835)	-77.77%	8.98%
Gastos Acumulados y Retenciones por Pagar	1,127,614	1,137,673	(10,059)	-0.88%	12.98%
Obligaciones por Pagar a Sedes y Programas	84,028	26,698	57,330	214.74%	0.97%
Fondos de Proyectos Administrados	6,032,610	5,835,958	196,653	3.37%	69.45%
Impuestos por Pagar	32,647	44,304	(11,657)	100.00%	0.38%
Ingresos Percibidos por Adelantado	584,134	749,620	(165,485)	-22.08%	6.72%
Impuestos Diferidos	-	-	-	100.00%	0.00%
Total Pasivos Corrientes	8,686,693	11,371,069	(2,684,377)	-23.61%	

Activos Corrientes

Efectivo & Equivalentes de efectivo	12,218,912	13,212,019	(993,107)	-7.52%	28.13%
Inversiones a Corto plazo	24,878,857	20,196,759	4,682,098	23.18%	57.27%
Cuentas por Cobrar	5,209,711	5,289,352	(79,641)	-1.51%	11.99%
Obligaciones por Cobrar a Sedes y Programas	129,549	101,952	27,597	27.07%	0.30%
Inventarios	460,220	513,430	(53,211)	-10.36%	1.06%
Activos intangibles diferidos	542,611	545,037	(2,426)	-0.45%	1.25%
Total Activos Corrientes	43,439,860	39,858,549	3,581,310	8.99%	

Excedente en Activos Corrientes

34,753,167 28,487,480 6,265,687 21.99%

Ajustes:

Ajustes a resultados de periodos anteriores

- - -

Incremento / decremento neto

34,753,167 28,487,480 6,265,687 21.99%



III. ANÁLISIS DE VARIACIONES ABSOLUTAS Y PORCENTUALES DEL ESTADO DE SITUACION FINANCIERA GLOBAL.

A continuación, presentamos en forma gráfica los análisis realizados, a partir de la sumarización de los componentes de los Estados Financieros individuales de las Unidades Académicas de la FLACSO, correspondientes a los ejercicios económicos 2018 - 2017.

1. Análisis de Cuadro y Gráfico del Estado de Situación Comparativos 2018-2017.

1.1 Balance de Situación Comparativo Global-FLACSO (Cuadro y Gráfico No.1 y 1.A)

Cuadro N° 1

Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales
 Composición del Balance de Situación
 (Expresado en miles de USD Dólares)

Rubros	Al 31/12/2018 USD \$	% sobre total activo	Al 31/12/2017 USD \$	% sobre total activo	Variación 2018-2017	
					Absoluta	%
Activos	137,929	100.00%	123,045	100.00%	14,884	12.10%
Pasivos	18,255	13.24%	21,224	17.26%	(2,969)	-13.99%
Patrimonio	119,674	86.76%	101,802	82.74%	17,872	17.56%

Gráfico N° 1

Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales
 Composición del Balance de Situación



Gráfico N° 1-A

Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales
 Composición del Activo





Análisis Balance Situación Financiera Comparativo Global -FLACSO (Cuadro y Gráfico No.1 y 1.A)

A. Activos

El activo total muestra un crecimiento de US\$14.8 millones lo que representa un 12.10%, producto de aumentos y disminuciones de varios de sus componentes, respecto al ejercicio anterior, este crecimiento se concentra de la siguiente forma:



<i>Expresado en Dólares Americanos</i>		<i>2018</i>	<i>2017</i>	<i>Dif</i>	<i>Horizontal</i>	<i>Vértical</i>
Activos						
Activos Corrientes						
Efectivo & Equivalentes de efectivo	5	12,218,912	13,212,019	(993,107)	-8%	9%
Inversiones a Corto plazo	6	24,878,857	20,196,759	4,682,098	23%	18%
Cuentas por Cobrar	7	5,209,711	5,289,352	(79,641)	-2%	4%
Obligaciones por Cobrar a Sedes y Programas	8	129,549	101,952	27,597	27%	0%
Inventarios	9	460,220	513,430	(53,211)	-10%	0%
Activos intangibles diferidos	10	542,611	545,037	(2,426)	0%	0%
Total Activos Corrientes		43,439,860	39,858,549	3,581,310	9%	
Activos No Corrientes						
Inmueble, Mobiliario Y Equipo	11	62,927,592	50,295,124	12,632,468	25%	46%
Terrenos		13,932,933	7,314,459	6,618,474	90%	10%
Edificios		32,403,837	27,633,639	4,770,198	17%	23%
Vehículos		219,765	129,244	90,521	70%	0%
Mobiliario y Equipo		935,748	1,027,185	(91,437)	-9%	1%
Maquinaria y otros equipos		3,016,300	3,157,454	(141,154)	-4%	2%
Equipo de cómputo		1,272,281	1,425,084	(152,803)	-11%	1%
Activo Revaluado		11,146,718	9,608,055	1,538,663	16%	8%
Activos en Comodato	12	14,899,611	13,445,618	1,453,993	100%	11%
Activos Adquiridos en Arrendamiento	13	15,948	13,164	2,785	0%	0%
Activos de Inversión	16	6,443,785	6,631,121	(187,336)	-3%	5%
Intangibles amortizables	14	182,128	252,585	(70,457)	-28%	0%
Total Activos No Corrientes		84,469,064	70,637,611	13,831,453	20%	
Otros Activos No Corrientes						
Activos Colecciones	18	5,012,712	5,990,369	(977,657)	-16%	4%
Obras de Arte y Otros	19	204,097	204,097	-	0%	0%
Depósitos en Garantía	20	104,152	116,471	(12,319)	-11%	0%
Inversiones a Largo Plazo	21	555,887	455,887	100,000	22%	0%
Documentos por Cobrar Largo Plazo	22	4,143,990	5,782,320	(1,638,330)	-28%	3%
Total Otros Activos		10,020,838	12,549,144	(2,528,306)	-20%	
Total Activos		137,929,761	123,045,304	14,884,457	12.10%	



En dicho cuadro puede observarse los incrementos y decrecimientos más significativos de conformidad con las distintas partidas, por ejemplo:

- La cuenta de Inversiones a Corto Plazo presenta la variación más representativa en el activo corriente, lo anterior se debe principalmente a la inversión realizada por la Sede de Ecuador en certificados de depósito a plazo e inversión con tasas de interés fijas, cuya calificación es AA.
- La variación en las partidas de Terrenos y de Edificios, se debe a la adición realizada por la Sede de México respecto a la construcción del Archivo General, así como las revaluaciones realizadas por las Sedes de México y Ecuador, y a la reexpresión de los activos que realizó la Sede de Argentina mediante la aplicación de los criterios establecidos por la NIC 29 “Información Financiera en Economías Hiperinflacionarias”.
- En el caso de la cuenta de Activos en Comodato, se debe a la revaluación del Terreno de la Sede de México que se presenta a su costo revaluado.
- La partida de Activos Colecciones presenta un decrecimiento, lo anterior en vista de la revaluación del acervo de la Sede de México, el cual se determinó que se encontraba sobrevaluado en un 21% real sobre la tasación comparativa de mercado.
- La cuenta de Documentos por Cobrar Largo plazo, cuyo efecto se deriva de las variaciones de los fondos de Fideicomiso de FLACSO-México generadas de cierres de programas, finalización del Acuerdo de reconocimiento del fondo de trabajadores que se mantenía en Standford International Bank Ltd. y al fondo de retiro de empleados.

B. Pasivos

El pasivo total tiene un decrecimiento de US\$2.9 millones, que representa un 14% respecto al total del pasivo del ejercicio anterior, esta disminución se concentra de la siguiente forma:



<i>Expresado en Dólares Americanos</i>		<i>2018</i>	<i>2017</i>	<i>Dif</i>	<i>Horizontal</i>	<i>Vértical</i>
Pasivos & Patrimonio						
Pasivos Corrientes						
Documentos por Pagar	23	45,815	68,139	(22,324)	-33%	0%
Cuentas por Pagar	23	779,844	3,508,678	(2,728,835)	-78%	1%
Gastos Acumulados y Retenciones por Pagar	26	1,127,614	1,137,673	(10,059)	-1%	1%
Obligaciones por Pagar a Sedes y Programas	24	84,028	26,698	57,330	215%	0%
Fondos de Proyectos Administrados	25	6,032,610	5,835,958	196,653	3%	4%
Impuestos por Pagar	27	32,647	44,304	(11,657)	-26%	0%
Ingresos Percibidos por Adelantado	28	584,134	749,620	(165,485)	-22%	0%
Total Pasivos Corrientes		8,686,693	11,371,069	(2,684,377)	-24%	
Pasivos No Corrientes						
Documentos por Pagar Largo Plazo	30	5,065,300	5,926,631	(861,331)	-15%	4%
Previsiones y Reservas (Beneficios post-empleo)	31	4,503,849	3,945,246	558,603	14%	3%
Total Pasivos No Corrientes		9,569,149	9,871,877	(302,728)	-3%	
Total Pasivos		18,255,842	21,242,947	(2,987,105)	-14%	

Como se desprende del cuadro anterior, los cambios más significativos se presentan en las siguientes partidas:

- i. Disminución de las cuentas por pagar, producto de que se cancelaron obligaciones comerciales y que la Sede de México reintegró a los proyectos los recursos que se habían dispuesto para financiar la operatividad de la sede durante el 2017.
- ii. La disminución en los Ingresos percibidos por adelantado en las sedes de Chile, Ecuador y Paraguay, los cuales se reconocen como ingresos del periodo 2018.
- iii. Disminución en documentos por pagar en los Fondos de Fideicomiso de FLACSO-Sede México, por Acuerdo de Retiro y cierre de programa de Becas.
- iv. Acumulación de Provisiones de beneficios post empleo.



C. Patrimonio

El Patrimonio se incrementa en USD\$17.8 millones lo que representa más de 18% respecto al ejercicio anterior, este incremento se concentra en tres factores: a) el incremento en el Capital contable que presenta FLACSO-Ecuador por un monto de USD\$4.1, b) en la partida de Superávit por Revaluación de Activos US\$15.6 millones que básicamente ocurren en la actualización de los valores de la Sede de México, Ecuador y Argentina, al realizar la valorización de los activos, c) la pérdida por la posición monetaria de la Sede de Argentina, como parte de la aplicación de la NIC 29.

En el siguiente cuadro se muestran las variaciones del patrimonio global.



<i>Expresado en Dólares Americanos</i>		<i>2018</i>	<i>2017</i>	<i>Dif</i>	<i>Horizontal</i>	<i>Vértical</i>
Patrimonio						
Capital Contable - Aporte Gubernamental - Donación	32	47,143,953	42,999,256	4,144,696	10%	34%
Superávit Donado	33	2,547,002	2,574,019	(27,017)	-1%	2%
Superávit por Revaluación Activos	33	52,088,121	36,467,345	15,620,776	43%	38%
Excedente Acumulado	34	13,100,427	14,994,539	(1,894,112)	-13%	9%
Ajustes por Conversiones	35	-	(83,784)	83,784	-100%	0%
Excedente del Periodo		4,794,415	4,850,983	-56,568	-1%	3%
Total Patrimonio		119,673,918	101,802,359	17,871,559	18%	

TEMAS RELEVANTES DE ACLARACION Y/O SEGUIMIENTO

En referencia a los temas financieros de relevancia y que requieren seguimiento consideramos que, si bien los informes de este período presentan una mejor exposición de las principales partidas, observamos temas de fondo que continúan sin ser abordados para su resolución:



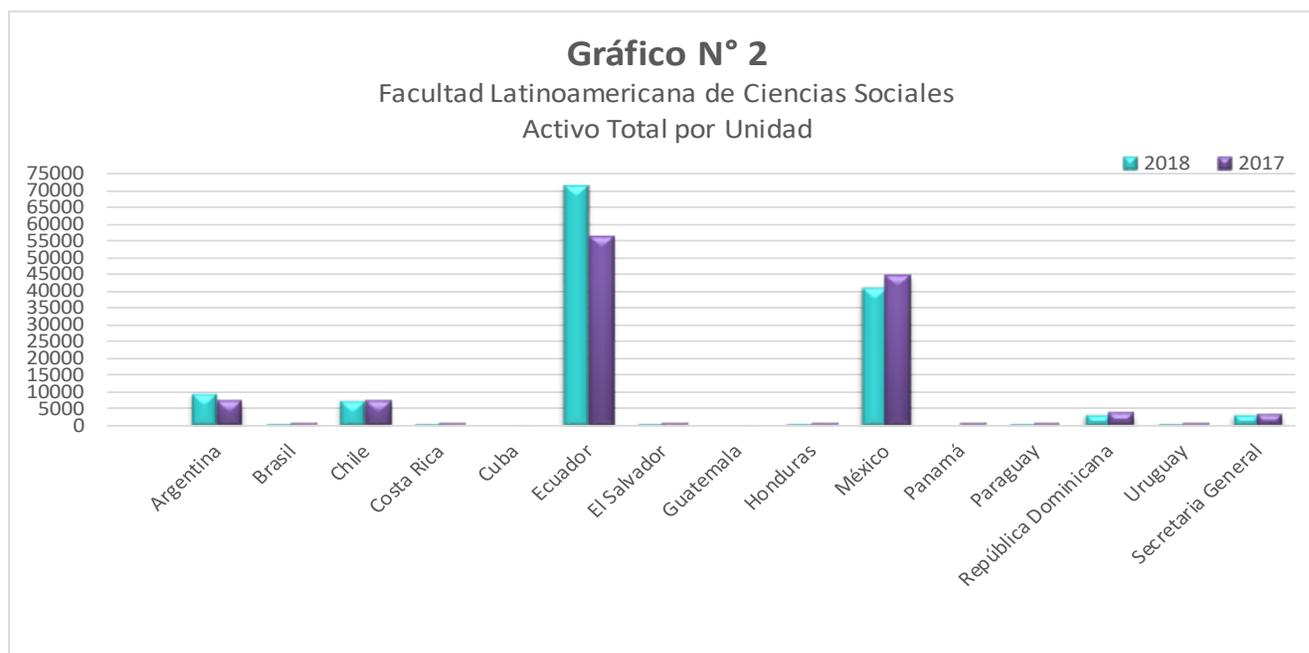
Generales:

1. Dado que la mayoría de los temas trascienden de varios periodos, debe evaluarse por parte de los Órganos de gobierno de la FLACSO, las disposiciones necesarias para hacer cumplir la obligatoriedad ineludible de presentar la información financiera de conformidad con la estructura de presentación definida y los criterios contables adoptados. Debe buscarse el mecanismo necesario para que se corrija sin dilación la obligatoriedad de presentar la información financiera acorde con los lineamientos.
2. Evaluar y dar el seguimiento adecuando las medidas de mitigación sobre las pérdidas operacionales de las Unidades Académicas que refleja una tendencia a lo largo de nueve periodos analizados.
3. Dar seguimiento a las observaciones particulares indicadas para cada Unidad Académica tanto del presente informe como de los informes de las auditorías externas de cada una, estableciendo a la Administración la obligatoriedad de generar un plan de acciones con indicadores definidos, plazos, responsables, nivel de avance y observaciones para cada una de las situaciones que se indican, y realizar una revisión trimestral del grado de avance en la corrección de estas.
4. Establecer un mecanismo de monitoreo trimestral de la información financiera emanada por cada una de las Unidades Académicas de manera que se puede realizar una revisión en un lapso más corto y establecer las acciones a corregir, antes del cierre del periodo.
5. En nuestro informe para el período precedente se recomendó considerar la necesidad de que el Sistema FLACSO, cuente con un contralor general que dé fiscalización sobre la normativa en los procesos financieros de conformidad con las necesidades globales del Sistema FLACSO y de seguimiento al conjunto de acciones correctivas en conjunto con la administración de cada Unidad Académica.



1.2 Activos Totales por Unidad Académica (Cuadro No.2 / Gráfico No.2)

Activos por UA	AI 31/12/2018 USD \$	% sobre total activo	AI 31/12/2017 USD \$	% sobre total activo	Variación 2018-2017	
					Absoluta	%
Argentina	9,520	6.90%	6,932	5.63%	2,588	37.33%
Brasil	654	0.47%	550	0.45%	104	18.91%
Chile	7,658	5.55%	6,959	5.66%	699	10.04%
Costa Rica	588	0.43%	567	0.46%	21	3.70%
Cuba	Sin Información	0.00%	Sin Información	0.00%	-	0.00%
Ecuador	71,317	51.71%	56,091	45.59%	15,226	27.15%
El Salvador	148	0.11%	256	0.21%	(108)	-42.19%
Guatemala	Sin Información	0.00%	Sin Información	0.00%	-	0.00%
Honduras	30	0.02%	18	0.01%	12	67.69%
México	41,139	29.83%	44,532	36.19%	(3,393)	-7.62%
Panamá	Sin Información	0.00%	84	0.07%	(84)	-100.00%
Paraguay	132	0.10%	184	0.15%	(52)	-28.26%
República Dominicana	3,321	2.41%	3,469	2.82%	(148)	-4.27%
Uruguay	308	0.22%	260	0.21%	48	18.46%
Secretaria General	3,113	2.26%	3,143	2.55%	(30)	-0.95%
Total Activos	137,929	100.00%	123,044	100.00%	14,884	12.10%

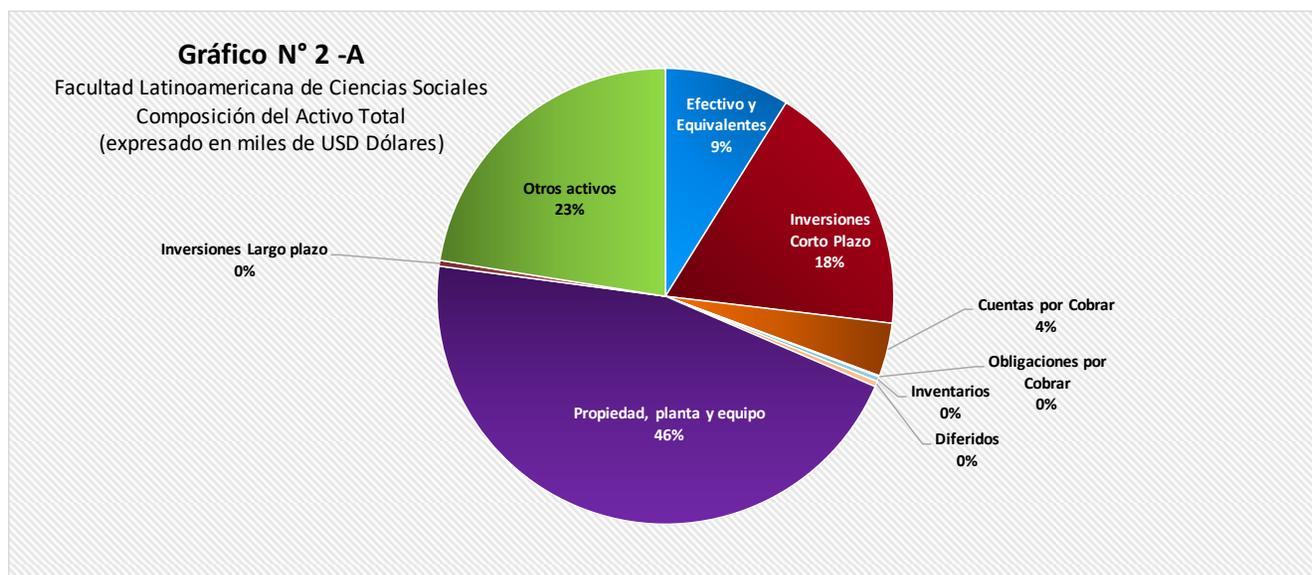




Análisis Variaciones Relevantes en Activos Totales por Unidad Académica Cuadro No.2-A / Gráfico No.2-A

En términos totales el activo presenta un crecimiento del 12.10% equivalente a USD\$14.884.457, las principales variaciones por partida contable se presentan en el siguiente cuadro, donde se puede observar por Sede, Programa o Proyecto la distribución de las principales partidas del activo al cierre del 2018.

Activos por UA	Efectivo y Equivalentes	Inversiones Corto Plazo	Cuentas por Cobrar	Obligaciones por Cobrar	Inventarios	Diferidos	Propiedad, planta y equipo	Inversiones Largo plazo	Otros activos	Total
Argentina	3,564,334	-	161,650	-	-	-	5,769,167	-	25,074	9,520,226
Brasil	556,347	-	5,197	-	-	-	14,759	-	78,142	654,445
Chile	657,059	-	254,161	-	-	-	6,688,763	-	58,077	7,658,060
Costa Rica	416,153	-	465	31,527	-	1,937	21,594	100,000	16,515	588,191
Cuba	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ecuador	2,036,795	23,938,279	3,947,066	-	230,314	313,811	33,151,455	-	7,699,730	71,317,450
El Salvador	43,568	-	73,062	-	29,437	-	1,429	-	1,000	148,496
Guatemala	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Honduras	29,193	-	552	-	-	-	-	-	-	29,745
México	2,976,058	-	724,009	-	109,329	210,680	13,563,036	455,887	23,100,228	41,139,227
Panamá	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Paraguay	44,749	-	2,800	-	60,224	3,199	3,808	-	17,458	132,238
República Dominicana	100,101	92,102	24,542	-	30,915	3,936	3,069,168	-	-	3,320,764
Uruguay	231,899	-	-	72,241	-	-	4,247	-	-	308,387
Secretaria General	1,562,656	848,476	16,207	25,781	-	9,048	640,165	-	10,198	3,112,531
Total Activos	12,218,912	24,878,857	5,209,711	129,549	460,220	542,611	62,927,592	555,887	31,006,423	137,929,761



Despacho Segura & Asociados S.A



San Antonio de Belén, Heredia, Costa Rica,
 Centro Comercial Paseo Belén Oficina No.13
 Apartado 202-4005 ☎ (506) 2293-3309 📠 (506)2293-8844
 ✉ fcosegura@racsa.co.cr

El siguiente cuadro presenta las principales variaciones por Sede, Programa o Proyecto la distribución de las principales partidas del activo al cierre del 2018

Activos por UA	Efectivo y Equivalentes	Inversiones Corto Plazo	Cuentas por Cobrar	Obligaciones por Cobrar	Inventarios	Diferidos	Propiedad, planta y equipo	Inversiones Largo plazo	Otros activos	Total
Argentina	949,588	(273,293)	20,784	-	-	-	1,876,757	-	14,168	2,588,003
Brasil	222,567	-	(91,994)	-	-	-	(12,230)	-	(13,403)	104,940
Chile	225,459	-	(58,455)	-	-	-	555,261	-	(23,027)	699,238
Costa Rica	258,015	(352,519)	29	(7,912)	-	(346)	14,004	100,000	10,397	21,668
Cuba	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ecuador	(854,398)	5,079,523	2,297,617	-	(30,159)	(9,059)	8,943,379	-	(200,345)	15,226,558
El Salvador	(43,883)	-	(63,888)	-	(1,135)	-	1,176	-	-	(107,730)
Guatemala	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Honduras	11,281	-	(72)	-	-	-	-	-	-	11,210
México	(1,438,877)	(5,067)	(2,035,797)	-	(16,365)	5,575	1,314,436	-	(1,216,376)	(3,392,471)
Panamá	(78,135)	-	-	-	-	-	(6,146)	-	-	(84,281)
Paraguay	(42,771)	-	271	-	(4,103)	3,199	(7,311)	-	(735)	(51,450)
República Dominicana	(59,736)	(4,176)	(72,406)	-	(1,448)	(88)	(10,659)	-	-	(148,513)
Uruguay	14,433	-	-	32,139	-	-	1,328	-	-	47,900
Secretaria General	95,868	(14,889)	(75,730)	3,370	-	(1,707)	(37,526)	-	-	(30,614)
Total Activos	(740,588)	4,429,579	(79,641)	27,597	(53,211)	(2,426)	12,632,468	100,000	(1,429,321)	14,884,458

Cuba:

- No se dispuso de la información necesaria para realizar la revisión correspondiente.

Guatemala:

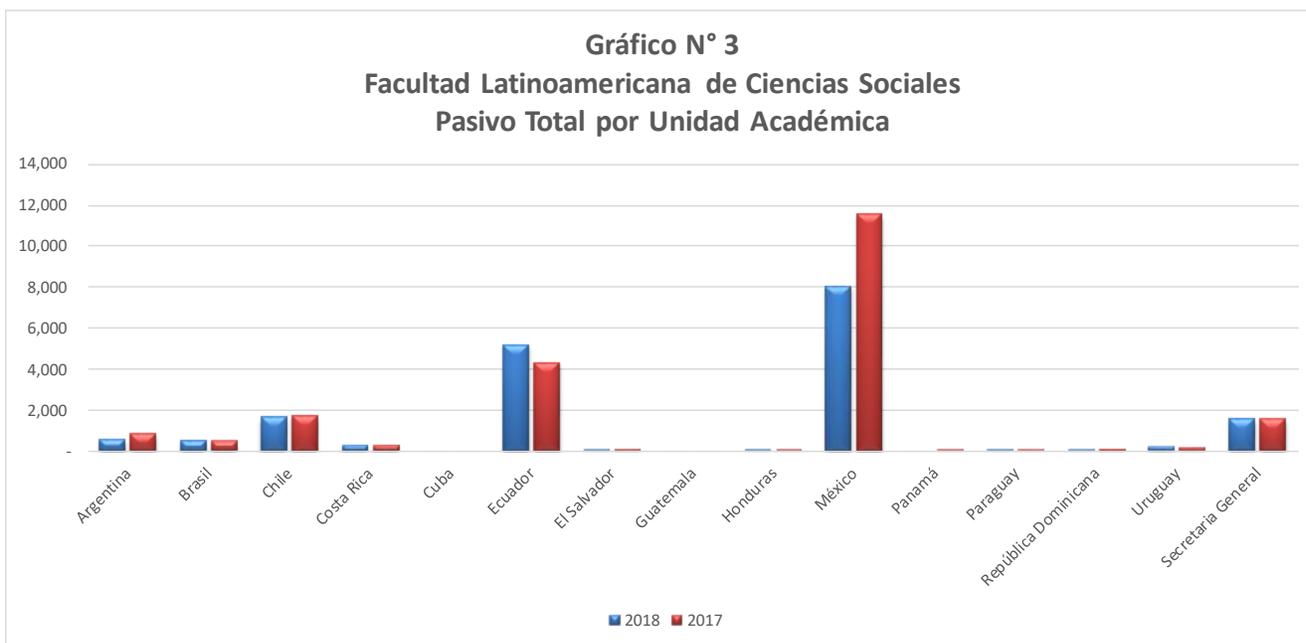
- No se dispuso de la información necesaria para realizar la revisión correspondiente.

Honduras:

- No se dispuso de la información necesaria para realizar la revisión correspondiente.

1.3 Composición del Pasivo total por Unidad Académica (Cuadro y Gráfico No.3)

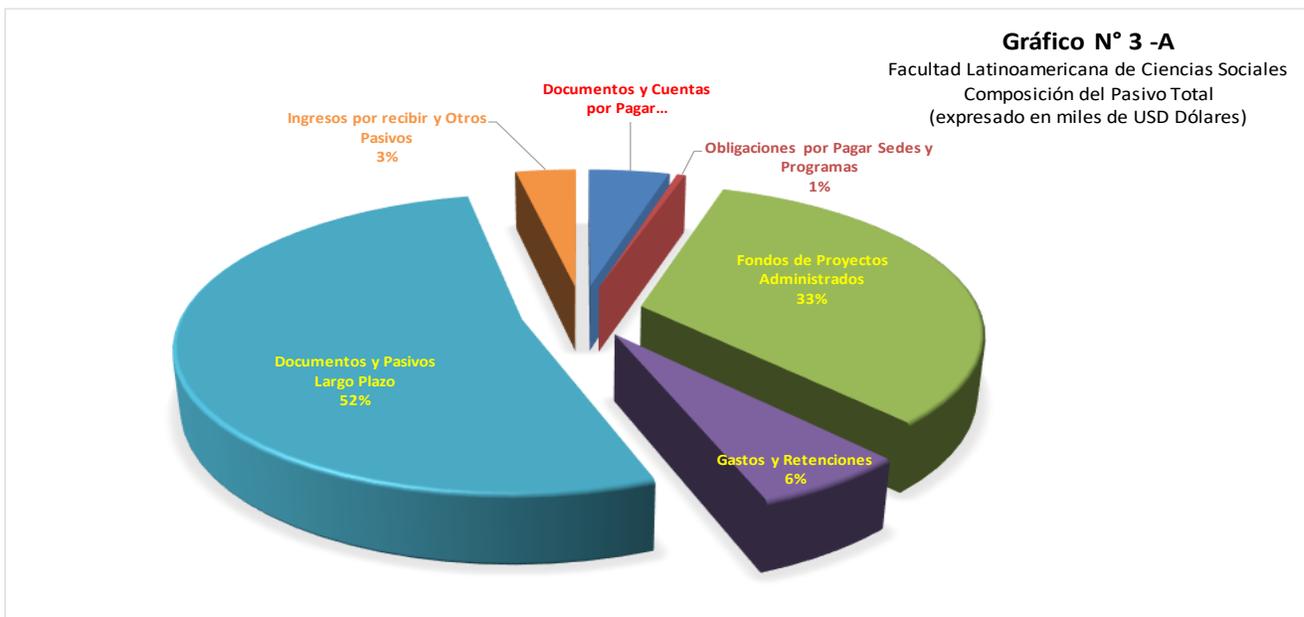
Pasivos por UA	AI 31/12/2018 USD \$	% sobre total pasivo	AI 31/12/2017 USD \$	% sobre total pasivo	Variación 2018-2017	
					Absoluta	%
Argentina	590	3.23%	865	4.07%	(275)	-31.79%
Brasil	546	2.99%	487	2.29%	59	12.11%
Chile	1,658	9.08%	1,754	8.26%	(96)	-5.47%
Costa Rica	287	1.57%	278	1.31%	9	3.24%
Cuba	Sin Información	0.00%	Sin Información	0.00%	-	0.00%
Ecuador	5,182	28.39%	4,320	20.34%	862	19.95%
El Salvador	52	0.28%	95	0.45%	(43)	-45.26%
Guatemala	Sin Información	0.00%	0	0.00%	-	0.00%
Honduras	30	0.16%	18	0.09%	12	64.87%
México	8,044	44.06%	11,512	54.20%	(3,468)	-30.13%
Panamá	Sin Información	0.00%	4	0.02%	(04)	-100.00%
Paraguay	40	0.22%	79	0.37%	(39)	-49.37%
República Dominicana	35	0.19%	112	0.53%	(77)	-68.75%
Uruguay	200	1.10%	157	0.74%	43	27.39%
Secretaria General	1,591	8.72%	1,561	7.35%	30	1.92%
Total Pasivo	18,255	100.00%	21,241	100.00%	(2,987)	-14.06%



Análisis Variaciones Relevantes de la composición del Pasivo total
Cuadro No. 3a / Gráfico No. 3a

En términos totales el pasivo presenta un decremento del 14%, las principales variaciones por partida contable se detallan en el siguiente cuadro, donde se puede observar por Sede, Programa o Proyecto la distribución de las partidas del pasivo:

Activos por UA	Documentos y Cuentas por Pagar	Obligaciones Por Pagar Sedes y Programas	Fondos de Proyectos Administrados	Gastos y Retenciones	Documentos y Pasivos Largo Plazo	Ingresos por recibir y Otros Pasivos	Total
Argentina	76,372	-	341,171	93,462	79,033	-	590,038
Brasil	-	-	467,866	-	78,582	-	546,448
Chile	70,476	-	551,059	3,620	1,030,203	3,166	1,658,524
Costa Rica	957	-	275,553	4,425	6,146	-	287,081
Cuba	-	-	-	-	-	-	-
Ecuador	246,351	-	618,902	235,823	3,468,479	612,521	5,182,076
El Salvador	45,791	-	1,250	4,962	-	-	52,003
Guatemala	-	-	-	-	-	-	-
Honduras	100	-	29,645	-	-	-	29,745
México	300,609	9,032	2,082,667	767,688	4,884,338	-	8,044,334
Panamá	-	-	-	-	-	-	-
Paraguay	40,100	-	-	257	-	111	40,468
República Dominicana	1,813	1,324	24,094	-	8,078	-	35,309
Uruguay	-	-	190,440	9,618	-	-	200,058
Secretaría General	43,090	73,672	1,449,963	7,760	14,290	983	1,589,758
Total Pasivos	825,659	84,028	6,032,610	1,127,614	9,569,149	616,781	18,255,842



El siguiente cuadro presenta las principales variaciones por Sede, Programa o Proyecto la distribución de las principales partidas del pasivo al cierre del 2018.

Pasivos por UA	Documentos y Cuentas por Pagar	Obligaciones Por Pagar Sedes y Programas	Fondos de Proyectos Administrados	Gastos y Retenciones	Documentos y Pasivos Largo Plazo	Ingresos por recibir y Otros Pasivos	Total
Argentina	(4,663)	-	(131,808)	(45,561)	(93,257)	-	(275,288)
Brasil	(90,706)	-	171,344	-	(22,071)	-	58,567
Chile	12,590	-	158,815	(1,115)	(188,909)	(76,943)	(95,562)
Costa Rica	(12,459)	-	17,451	1,498	2,500	-	8,990
Cuba	-	-	-	-	-	-	-
Ecuador	76,251	-	485,929	22,626	328,850	(52,269)	861,387
El Salvador	(34,627)	-	(4,503)	(4,000)	-	-	(43,129)
Guatemala	-	-	-	-	-	-	-
Honduras	(02)	-	11,212	-	-	-	11,210
México	(2,675,219)	254	(577,302)	15,894	(231,628)	-	(3,468,001)
Panamá	(410)	-	-	-	-	-	(410)
Paraguay	9,454	-	-	(17)	-	(48,001)	(38,564)
República Dominicana	(14)	(405)	(76,863)	(2,484)	2,842	-	(76,924)
Uruguay	-	-	37,568	5,166	-	-	42,734
Secretaría General	(31,354)	57,481	104,809	(2,066)	(101,055)	71	27,886
Total Pasivos	(2,751,158)	57,330	196,653	(10,059)	(302,728)	(177,142)	(2,987,104)

Cuba:

- No se dispuso de la información necesaria para realizar la revisión correspondiente.

Guatemala:

- No se dispuso de la información necesaria para realizar la revisión correspondiente.

Honduras:

- No se dispuso de la información necesaria para realizar la revisión correspondiente.



1.4 Composición Patrimonial total por Unidad Académica (Cuadro y Gráfico No. 4)

Análisis Variaciones Relevantes de la composición del Patrimonio total por Unidad Académica Cuadro / Gráfico No.4

A nivel de Patrimonio de las Unidades Académicas, se presenta un incremento de USD\$17.871 millones, lo anterior principalmente por los resultados de la revaluación de activos realizada por Ecuador, Argentina y México así también se presentan variaciones negativas en la posición monetaria en el caso de Argentina.

Patrimonio por UA	Al 31/12/2018 USD \$	% sobre total patrimonio	Al 31/12/2017 USD \$	% sobre total patrimonio	Variación 2018-2017	
					Absoluta	%
Argentina	8,930	7.46%	6,067	5.96%	2,863	47.19%
Brasil	108	0.09%	62	0.06%	46	74.19%
Chile	6,000	5.01%	5,205	5.11%	795	15.27%
Costa Rica	301	0.25%	288	0.28%	13	4.51%
Cuba	Sin Información	0.00%	Sin Información	0.00%	-	0.00%
Ecuador	66,135	55.26%	51,770	50.85%	14,365	27.75%
El Salvador	96	0.08%	161	0.16%	(65)	-40.37%
Guatemala	Sin Información	0.00%	Sin Información	0.00%	-	0.00%
Honduras	-	0.00%	-	0.00%	-	0.00%
México	33,095	27.65%	33,019	32.43%	76	0.23%
Panamá	Sin Información	0.00%	84	0.08%	(84)	-100.00%
Paraguay	92	0.08%	105	0.10%	(13)	-12.38%
República Dominicana	3,285	2.74%	3,357	3.30%	(72)	-2.14%
Uruguay	108	0.09%	103	0.10%	5	4.85%
Secretaría General	1,523	1.27%	1,581	1.55%	(58)	-3.67%
Total Patrimonio	119,673	100.00%	101,802	100.00%	17,871	17.55%

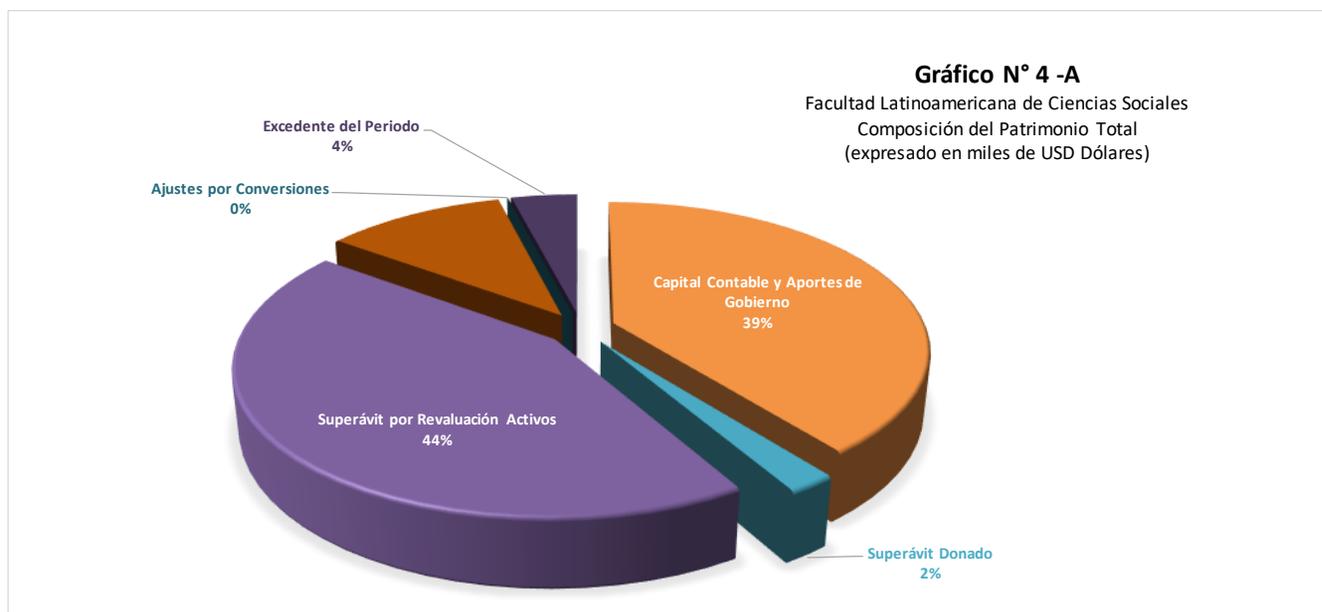




Análisis Variaciones Relevantes de la composición del Patrimonio total Cuadro No.4 / Gráfico No.4

En términos totales el patrimonio presenta un aumento del 17.56%, las principales variaciones por partida contable se explican en el siguiente cuadro, donde se puede observar por Sede, Programa o Proyecto la distribución de las partidas del pasivo:

Patrimonio por UA	Capital Contable y Aportes de Gobierno	Superávit Donado	Superávit por Revaluación Activos	Excedente Acumulado	Ajustes por Conversiones	Excedente del Periodo	Total
Argentina	-	-	5,584,746	1,326,719	-	2,018,723	8,930,188
Brasil	-	-	-	(24,826)	-	132,823	107,997
Chile	422,752	-	1,076,450	4,483,501	-	16,833	5,999,536
Costa Rica	-	20,633	-	258,729	-	21,748	301,110
Cuba	-	-	-	-	-	-	-
Ecuador	46,474,932	(13,670)	15,092,114	-	-	4,581,998	66,135,374
El Salvador	-	-	-	161,134	-	(64,641)	96,493
Guatemala	-	-	-	-	-	-	-
Honduras	-	-	-	-	-	-	-
México	-	227	29,837,601	5,154,862	-	(1,897,797)	33,094,893
Panamá	-	-	-	-	-	-	-
Paraguay	87,143	-	12,013	-	-	(7,387)	91,770
República Dominicana	-	2,539,812	485,197	314,632	-	(54,186)	3,285,455
Uruguay	159,126	-	-	(55,962)	-	5,165	108,329
Secretaria General	-	-	-	1,481,638	-	41,135	1,522,773
Total Patrimonio	47,143,953	2,547,002	52,088,121	13,100,427	-	4,794,415	119,673,918





El siguiente cuadro presenta las principales variaciones por Sede, Programa o Proyecto la distribución de las principales partidas del patrimonio al cierre del 2018:

El Patrimonio se incrementa en US\$17.871.559 lo que representa un 17.56% respecto al ejercicio anterior, esta variación positiva se concentra básicamente en la partida de Superávit por Revaluación de Activos US\$15.6 millones que básicamente ocurren en la actualización de los valores, aunado a lo anterior, se presenta el incremento del capital contable del periodo, por la suma de \$4.1 millones, otras partidas igual presentan variaciones como se muestra en el siguiente cuadro.

Patrimonio por UA	Capital Contable y Aportes de Gobierno	Superávit Donado	Superávit por Revaluación Activos	Excedente Acumulado	Ajustes por Conversiones	Excedente del Periodo	Total
Argentina	-	-	2,650,887	(2,077,710)	83,784	2,206,331	2,863,291
Brasil	-	-	-	(55,715)	-	102,088	46,373
Chile	(55,028)	-	1,342,660	(574,772)	-	81,939	794,799
Costa Rica	-	(9,070)	-	3,777	-	17,971	12,678
Cuba	-	-	-	-	-	-	-
Ecuador	46,474,932	(13,670)	9,687,173	(42,133,208)	-	349,945	14,365,172
El Salvador	-	-	-	(38,114)	-	(26,488)	(64,602)
Guatemala	-	-	-	-	-	-	-
Honduras	-	-	-	-	-	-	-
México	-	1	1,952,745	898,597	-	(2,775,813)	75,530
Panamá	(200,000)	-	-	94,962	-	21,167	(83,871)
Paraguay	58,001	-	437	-	-	(71,325)	(12,887)
República Dominicana	-	(4,278)	(13,125)	52,040	-	(106,226)	(71,589)
Uruguay	-	-	-	(144,919)	-	150,084	5,165
Secretaria General	-	-	-	(52,258)	-	(6,240)	(58,498)
Total Patrimonio	46,277,905	(27,017)	15,620,776	(44,027,320)	83,784	(56,566)	17,871,559

Cuba:

- No se dispuso de la información necesaria para realizar la revisión correspondiente.

Guatemala:

- No se dispuso de la información necesaria para realizar la revisión correspondiente.

Honduras:

- No se dispuso de la información necesaria para realizar la revisión correspondiente.



2. Análisis de Cuadros y Gráficos Comparativos del Estado de Excedentes 2018 - 2017.

2.1 Composición de Ingresos y Gastos Totales Global (Cuadro y Gráfico No.5)

Análisis de las variaciones relevantes de los Ingresos y Gastos Totales Global Cuadro No.5 / Gráfico No.5

Se observa un leve decrecimiento del excedente anual con referencia al período 2017, que alcanza el 1.17%, este se origina a partir del decrecimiento de los ingresos en un 2.28%, mientras que el gasto también decreció en 2.41%.

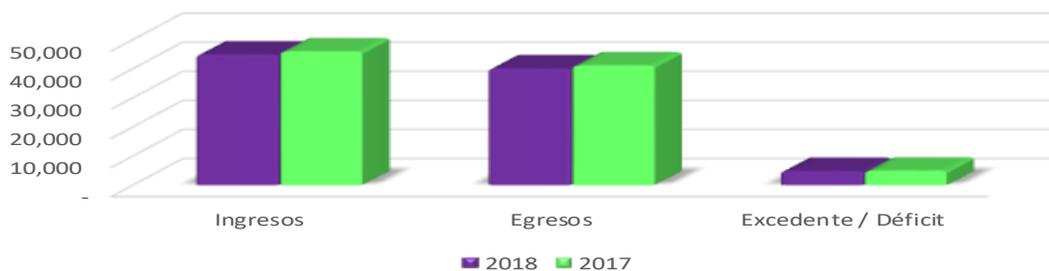
Cuadro N° 5

Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales
 Composición del Estado de Excedentes
 (Expresado en miles de USD Dólares)

Rubros	Al 31/12/2018 USD \$	% sobre total Ingreso	Al 31/12/2017 USD \$	% sobre total ingreso	Variación 2018-2017	
					Absoluta	%
Ingresos	44,814	100.00%	45,860	100.00%	(1,046)	-2.28%
Egresos	40,020	89.30%	41,009	89.42%	(989)	-2.41%
Excedente / Déficit	4,794	10.70%	4,851	10.58%	(57)	-1.18%

Gráfico N° 5

Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales Composición del Estado de Excedentes

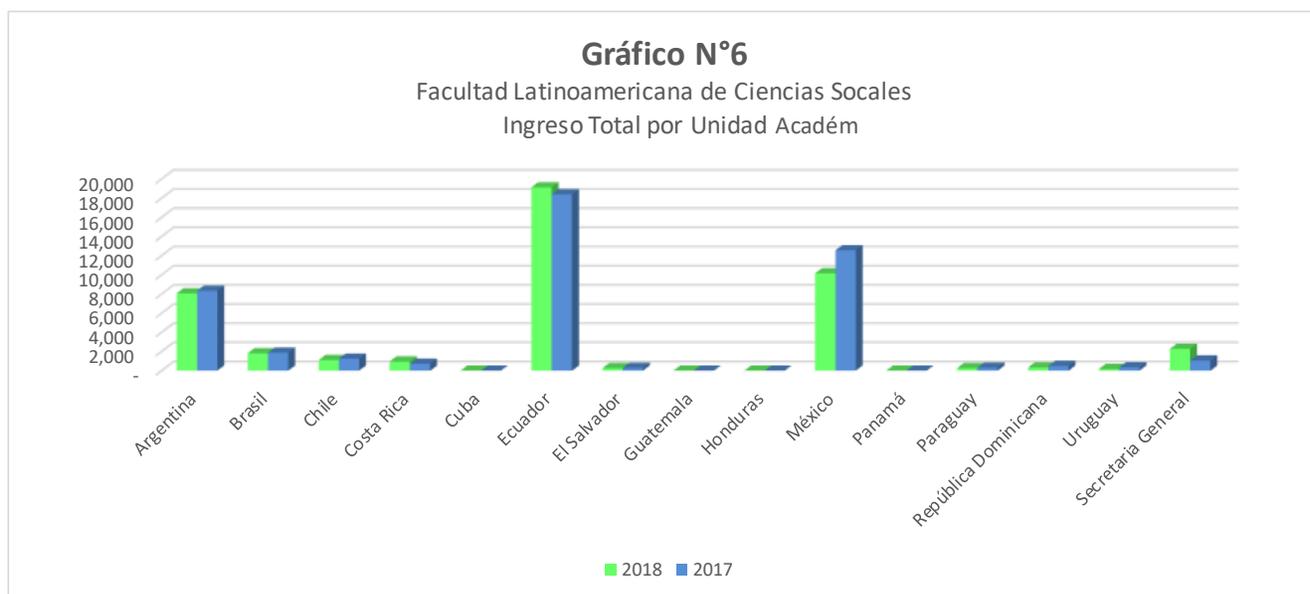




2.2 Composición de Ingresos totales por Unidad Académica (Cuadro y Gráfico No.6)

Cuadro N° 6
Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales
Composición del Ingreso Total por Unidad Académica
(Expresado en miles de USD Dólares)

Ingresos por UA	Al 31/12/2018 USD \$	% sobre total Ingresos	Al 31/12/2017 USD \$	% sobre total ingresos	Variación 2018-2017	
					Absoluta	%
Argentina	8,074	18.02%	8,335	18.17%	(261)	-3.13%
Brasil	1,812	4.04%	1,871	4.08%	(59)	-3.15%
Chile	1,107	2.47%	1,252	2.73%	(145)	-11.58%
Costa Rica	952	2.12%	722	1.57%	230	31.86%
Cuba	Sin Información	0.00%	Sin Información	0.00%	-	0.00%
Ecuador	19,131	42.69%	18,399	40.12%	732	3.98%
El Salvador	258	0.58%	281	0.61%	(23)	-8.19%
Guatemala	Sin Información	0.00%	-	0.00%	-	0.00%
Honduras	281	0.63%	219	0.48%	62	28.31%
México	10,165	22.68%	12,562	27.39%	(2,397)	-19.08%
Panamá	Sin Información	0.00%	8	0.02%	(08)	-100.00%
Paraguay	268	0.60%	312	0.68%	(44)	-14.10%
República Dominicana	323	0.72%	490	1.07%	(167)	-34.08%
Uruguay	168	0.37%	351	0.77%	(183)	-52.14%
Secretaría General	2,276	5.08%	1,058	2.31%	1,218	115.12%
Total Ingresos	44,815	100.00%	45,860	100.00%	(1,044)	-2.28%





Análisis de las variaciones relevantes de la composición de los Ingresos totales por Unidad Académica Cuadro / Gráfico No.6

Las principales variaciones en el ingreso del 2018 con respecto al 2017, son producto de decrementos en las Unidades Académicas de Argentina, Chile, Ecuador y Paraguay, así como a la baja que se presentan en la captación de proyectos en las Sedes de Argentina, Ecuador, México, República Dominicana y Uruguay.

Cuba:

- No se dispuso de la información necesaria para realizar la revisión correspondiente.

Guatemala:

- No se dispuso de la información necesaria para realizar la revisión correspondiente.

Honduras:

- No se dispuso de la información necesaria para realizar la revisión correspondiente.

2.3 Composición del Egreso total por Unidad Académica (Cuadro y Gráfico No.7)

Análisis Composición del Egreso total por Unidad Académica Cuadro No.7 / Gráfico No.7

Las principales variaciones positivas de los egresos del 2018 con respecto al 2017, se presenta en las Unidades Académicas de: Ecuador y Secretara General que decrecen en sus gastos, mientras que Argentina y México muestran un incremento en sus gastos, las demás Unidades revelan variaciones en menor proporción.

Cuadro N° 7
Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales
Composición del Egresos Total por Unidad Académica
(Expresado en miles de USD Dólares)

Egresos por UA	AI 31/12/2018 USD \$	% sobre total Egresos	AI 31/12/2017 USD \$	% sobre total Egresos	Variación 2018-2017	
					Absoluta	%
Argentina	6,056	15.13%	8,523	20.78%	(2,467)	-28.95%
Brasil	1,679	4.20%	1,840	4.49%	(161)	-8.75%
Chile	1,090	2.72%	1,317	3.21%	(227)	-17.24%
Costa Rica	931	2.33%	719	1.75%	212	29.49%
Cuba	-	0.00%	-	0.00%	-	0.00%
Ecuador	14,549	36.35%	14,167	34.55%	382	2.70%
El Salvador	322	0.80%	319	0.78%	3	0.94%
Guatemala	-	0.00%	-	0.00%	-	0.00%
Honduras	281	0.70%	219	0.53%	62	28.31%
México	12,063	30.14%	11,684	28.49%	379	3.24%
Panamá	-	0.00%	29	0.07%	(29)	-100.00%
Paraguay	275	0.69%	248	0.60%	27	10.89%
República Dominicana	377	0.94%	438	1.07%	(61)	-13.93%
Uruguay	163	0.41%	496	1.21%	(333)	-67.14%
Secretaria General	2,234	5.58%	1,011	2.47%	1,223	120.97%
Total Egresos	40,020	100.00%	41,008	100.00%	(988)	-2.41%



Gráfico N°7
Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales

